

Program vzdělávání ve veřejných zakázkách pro rok 2025

Sestavený program vzdělávání navazuje na Základní rámec pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě, který byl vytvořen odborníky na vzdělávání ve veřejných zakázkách v roce 2024 v rámci jednoho z výstupů Národní strategie veřejného zadávání v ČR pro období let 2024 až 2028. Témata obsahují nejen právní či ekonomické aspekty nákupu, ale též zdokonalování osob odpovědných za veřejné zakázky v tzv. měkkých dovednostech jako je vyjednávání, agilní leadership, etické aspekty VZ apod.

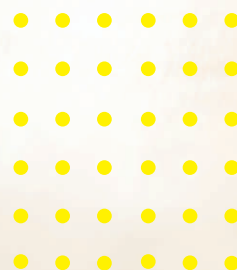
Školení budou realizována zaměstnanci odboru 36, ale též externími lektory. Školení budou probíhat online, prezenčně, ale i jako webináře, tj. videa nahraná na Portálu VZ.

Vzdělávací aktivity budou realizovány průběžně v průběhu celého roku 2025. Veškeré nahrávky, podklady a metodiky budou po ukončení školení zveřejněny na Portálu VZ, aby nahrávky a dokumenty byly dostupné široké veřejnosti.

Vzdělávání bude probíhat průběžně dle vydefinovaných témat pro dané cílové skupiny:

- Zadavatelé ZZVZ
- Kontrolní orgány / právníci / administrátoři VZ
- Zadavatelé VZMR
- Administrátoři VZ – začátečníci
- Dodavatelé

V rámci koncepce vzdělávání je dáván důraz nejen na ZZVZ, ale i na malé zadavatele jako jsou obce, které velmi často pracují v rámci veřejných zakázek malého rozsahu (VZMR) a potřebují naučit základní postupy u zakázek malého rozsahu a principy 3E. Součástí školení jsou také: zvláštní postupy, informační systémy, průřezová témata, specializovaná školení nebo tematické dny. Tematické dny budou probíhat prezenčně v Akademii veřejného investování v Pařížské ulici dvakrát ročně na aktuální témata. Poptávka po zaučení nových lidí a seznámení je se základy VZ je dlouhodobě vysoká, proto byl vytvořen modul pro začátečníky, kde se seznámí s principy zadávání veřejných zakázek, ale též s praktickými radami s elektronickými nástroji, dělením zakázek, druhy zadávacího řízení apod. Toto školení bude realizováno prezenčně.





Rozdělení podle Základního rámce pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě:

1. Strategické nakupování

- Vnitřní předpis (VZMR)
- Strategické nakupování a plnění strategií zadavatele
- Úvod do veřejných zakázek (začátečník)
- Základní zásady zadávání VZ

2. Efektivní nakupování a životní cyklus nákupu

- Tvorba ZD – VZMR
- VZMR
- DNS
- Účast dodavatele v rámcové dohodě nebo DNS
- Rámcové dohody
- Životní cyklus nákupu
- Analýza potřeb, analýza trhu
- Vyhodnocení plnění VZ, podávání zpráv, hodnocení

3. Ekonomické základy nákupu

- 3E
- Meet the seller
- Průzkum trhu a PTK
- VZMR pro dodavatele
- Agregovaná nabídka, účast více dodavatelů
- Seznam kvalifikovaných dodavatelů
- Analýza trhu
- Ekonomické pojmosloví, cenotvorba
- Zapojení trhu
- Plánování a ekonomická efektivnost a udržitelnost



4. Právní aspekty nákupu

- Specifické druhy ZŘ s jednáním
- Způsob realizace VZ v nadlimitním režimu - volba druhu ZŘ
- Tvorba ZD - ZZVZ
- Procesní postup - ZZVZ
- Výjimky ze ZZVZ
- Druhy a režimy VZ
- Účast zahr. dodavatelů
- Doklady v zadávacím řízení
- Objasňování nebo doplňování dokladů
- Vyřizování námitek/vyřizování žádostí o vysvětlení ZD
- Zjednodušené podlimitní řízení
- Paragraf 222
- Sčítání VZ
- Hodnocení nabídek
- Kvalifikace
- Uveřejňovací povinnosti
- Vyhrazené změny v ZD
- Poddodavatelé v ZŘ
- Dozor nad dodržováním zákona
- Přestupky
- Vyhrazené VZ
- Předpisy EU
- Zákon o podpoře nízkoemisních vozidel
- Aktuality z legislativy
- ZZVZ pro dodavatele
- Obrana proti chybnému postupu zadavatele
- Prokazování kvalifikace dodavatele
- Zkoušky dodavatelů
- Rozhodovací praxe ÚOHS
- Dotované VZ

5. E-procurement

- Úvod do elektronizace VZ
- VVZ - uveřejňování formulářů



- VZ dle ZZVZ v NEN
- Sběr dat v NEN
- VZMR v NEN
- Zadávání VZ v NEN pro zadavatele
- Zadávání VZ v NEN pro dodavatele
- Elektronická komunikace u VZ
- Technické inovace (AI)
- Další el. nástroje

6. Kolaborativní zadávání veřejných zakázek

- Spolupráce zadavatelů při zadávání VZ - centrály
- Spolupráce zadavatelů při zadávání VZ v NEN
- Centrální nákupy státu/resortní nákupy
- Modely centrálního nákupu krajů

7. Udržitelné nakupování

- Odpovědné zadávání VZ
- Štítky, ekoznačka v ZŘ
- Minimální standardy OVZ
- Monitorování a vyhodnocování sociálních a environmentálních dopadů

8. Inovace

- Inovativní předměty plnění ve VZ
- Ochrana obchodního tajemství dodavatelů ve VZ

9. Komoditní specifika

- Sektorové veřejné zakázky
- Zákon o veřejných službách a přepravě cest.
- Design and Build
- VZ a soc. podniky
- Příklady dobré praxe



- Témata dle komodit
- Potraviny a stravování
- Technická specifikace dle oboru

10. Řízení smluv a dodavatelských řetězců

- Povinnosti zadavatele a dodavatele před podpisem smlouvy
- Řízení smluvního vztahu a kontrola plnění smlouvy
- Vyhodnocení plnění smlouvy
- Řízení dodavatelského řetězce

11. Pokročilé postupy při zadávání veřejných zakázek

- Zadávání koncesí
- Hodnocení nákladů spojených s vlastnictvím (TCO)
- Hodnocení nákladů životního cyklu
- BVA
- Použití subjektivních hodnotících kritérií
- Zadávací řízení s variantami nabídek
- Zadávací řízení s jednacím prvkem

12. Efektivita práce a sebeřízení

- Základy efektivity práce, spolupráce, sebeřízení
- Analytické a kritické myšlení, proces učení
- Prevence vyhoření
- Úkolový management

13. Komunikace a vyjednávání

- Horizontální a vertikální spolupráce
- Základy komunikace dovnitř organizace
- Pravidla komunikace s dodavateli dle ZZVZ
- Předběžné tržní konzultace



14. Projektový a procesní management

- Základy projektového řízení u VZ
- Projektový a procesní management

15. Etika administrátora (Compliance)

- Etické kodexy, etika úředníka
- Střet zájmů, trestné činy

16. Řízení rizik

- Identifikace a řízení rizik, kategorizace rizik
- Strategie risk managementu

17. Agilní leadership

- Základy agilního leadershipu