

Opětovné použití a renovace nábytku prostřednictvím cirkulárního veřejného zadávání

Procura+ vítězná nabídka



Image: Public Health Wales

Partner projektu Procura+

Public Health Wales (Národní zdravotní ústav ve Walesu)

Zakázka:

Návrh kancelářských prostor a dodávka kancelářského nábytku pro nové kanceláře trustu PHW NHS
Udělena: červen 2016

Úspory:

CO₂e: 134 tun
Tuny odpadu odkloněné ze skládek: 41 tun
Opětovně použité předměty: 2 563

SHRNUTÍ

- Při renovaci či stěhování se často pokládá za nutné kupovat nový nábytek.
- Úřad Public Health Wales zaujal ke stěhování svých kancelářských prostor v roce 2016 nový přístup. Rozhodl se hledat dodavatele, kteří by dokázali opětovně využít a renovovat maximum nábytku stávajícího.
- Vítězná nabídka obsahovala atraktivní, funkční návrh na kancelářský nábytek, v němž 94 % nábytku bylo znovu použito nebo renovováno.
- Zakázku realizovalo konsorcium odpovědných dodavatelů, mezi nimi i společnost Rype Office Furniture specializující se na udržitelné projektování kancelářských prostor, místní výrobce nábytku Orangebox a obecně prospěšná společnost Greenstream Flooring.

Základní informace

Public Health Wales (PHW) je národní zdravotní ústav ve Walesu. Je součástí britské národní zdravotní služby (National Health Service, NHS) a jeho úkolem je chránit a zlepšovat zdraví a dobré životní podmínky obyvatel a zmírňovat nerovnosti v oblasti zdraví. Organizace má 1 700 zaměstnanců a základní příjem ve výši 112 milionů GBP. Jejím úkolem je poskytovat odborné znalosti a zkušenosti v oblasti veřejného zdraví velšské vládě, sedmi zdravotním radám, dvěma trustům NHS, 22 místním úřadům a obyvatelstvu Walesu (přibližně 3 milionům osob).

Organizace dříve využívala celou řadu budov po celém jihovýchodním Walesu, které se lišily prostorovým uspořádáním a úrovní vybavení a pohodlí. Tato rozptýlenost měla za následek zbytečné výdaje, nabízela zaměstnancům rozdílnou úroveň komfortu i energetickou účinnost. Obecně vzato, řada z těchto prostor nespĺňovala strategické a provozní potřeby instituce PHW. Proto v roce 2013 padlo rozhodnutí o změně organizační struktury a přemístění devíti menších satelitních kanceláří do nových kancelářských prostor typu „open space“ o velikosti 4 700 m² v centru Cardiffu.

Všechny očekávané výsledky tohoto stěhování kancelářských prostor byly zadány do programu *Our Space (Náš prostor)*, jenž si kladl za cíl dodržovat při navrhování nového pracovního prostředí tři zásady: vhodnost pro daný účel, udržitelný rozvoj a dobrý poměr kvality a ceny.

Přístup k zadávacímu řízení

Pro program *Our Space* bylo typické široké zapojení zaměstnanců. V rámci programu se zkoumaly potřeby zaměstnanců, zjišťovaly problémy a stanovovaly se kritéria pro posuzování nových prostor. Rovněž byly organizovány informační akce pro zaměstnance.

Bylo rozhodnuto, že u nového pracoviště se bude klást důraz na čtyři oblasti: spolupráce (prostor pro setkávání a společné plánování), koncentrace (prostor pro práci vyžadující soustředění), socializace (neformální prostor pro vzájemnou komunikaci) a učení (prostor pro rozvoj zaměstnanců, např. školicí prostory, klidné místo). Očekávalo se také, že při přípravě nového návrhu pracoviště se využijí osvědčené postupy, pokud jde o fyzickou dostupnost a senzorické potřeby zaměstnanců a návštěvníků se zvláštními potřebami.

V dubnu 2016 vyhlásil úřad PHW zadávací řízení na návrh kancelářských prostor a dodávku nábytku. Součástí zadávacího řízení byl soupis veškerého nábytku v majetku organizace, který byl k dispozici v rámci možného plánu zpětného odkupu. Uchazeči byli vyzváni, aby připravili návrh na začlenění renovovaných předmětů ze stávajícího inventáře do předložených řešení projektového návrhu a dodávek.

Kritéria pro zadávací řízení

Předmět zakázky

Návrh kancelářských prostor a dodávka kancelářského nábytku pro nové kanceláře trustu PHW NHS.

Specifikace projektového návrhu

Specifikace projektového návrhu byly vypracovány tak, aby uchazečům umožnily splnit hlavní potřeby úřadu PHW, tj. návrh kancelářských prostor, které budou splňovat požadavky organizace na prostory pracoviště, kde se bude v co největší míře využívat stávající nábytek. V zadání pro návrh projektu byly uvedeny různé způsoby, jakými by činnosti vítězného uchazeče mohly podpořit udržitelnost. Jednalo se o následující:

Obaly: Dodavatelé měli za úkol snížit množství obalů na minimum a uvést příklady možných způsobů přepravy jednotlivých kusů vybavení. Všechny obalové materiály měly být recyklovatelné a získané z etických zdrojů. Dále mělo být uvedeno, zda je možné tyto obalové materiály vrátit dodavateli k opětovnému použití. U obalů, za které měl převzít odpovědnost Trust, měl dodavatel uvést veškeré náklady spojené s jejich likvidací, pokud opětovné použití nepřicházelo v úvahu. Základní požadavky na obaly byly následující:

- Objem a hmotnost obalů musí odpovídat minimálním hodnotám nutným pro zachování nezbytné úrovně bezpečnosti, hygieny a přijatelnosti pro balený výrobek i pro odběratele;
- Obaly musí být vyrobeny tak, aby umožňovaly opětovné použití nebo využití v souladu s konkrétními požadavky;
- Obsah škodlivých či nebezpečných látek v obalech z hlediska emisí, popela a výluhů ze spalování nebo skládkování musí být minimalizován;
- Obaly musí být dostatečně pevné, aby se zajistilo, že je v nich vybavení bezpečně uzavřeno, a musí být vyrobeny ze snadno recyklovatelných materiálů a/nebo materiálů pocházejících z obnovitelných zdrojů;
- Všechny obalové materiály musí být snadno ručně rozdělitelné na recyklovatelné části sestávající z jednoho materiálu (např. z lepenky, papíru, plastu, textilu);
- Dodavatel odstraní obaly a zodpovědně je zlikviduje, aniž by tím organizaci Public Health Wales vznikly jakékoliv výdaje;
- Polstrování musí být zakryto, aby byla zajištěna jeho ochrana před vlhkostí a nečistotami. Na ochranu náchylných částí produktu, jako jsou dřevěné nohy, je nutno použít dodatečné obaly;
- Obaly musí být dostatečně pevné, aby odběrateli umožnily zboží uskladnit a za přiměřených podmínek zajišťovat po dobu skladování adekvátní ochranu.

Dřevo: V zadávacím řízení byla jasně uvedeno, že upřednostňováno je opětovné použití stávajícího nábytku. Pro případy, kdy bude v rámci plnění zakázky nutno dodat či použít nové dřevo a dřevěné výrobky, však PHW stanovilo, že tyto materiály musí pocházet z prokazatelně zákonného a udržitelného zdroje. Jako doklad bylo možné předložit osvědčení potvrzující jakýkoli certifikační systém uznaný vládou Spojeného království, který je v souladu s [Politikou veřejného zadávání vlády Spojeného království v oblasti dřevařského průmyslu: kritéria pro hodnocení certifikačních systémů](#), nebo písemné doklady poskytující záruku, že dřevo splňuje stejná kritéria (například nezávislé audity a prohlášení zhotovitele či dodavatelů a zveřejnění všech zdrojů panenského dřeva - tj. výsadby a všech následných míst dodání v dodavatelském řetězci).

Akceptovatelné byly i doklady v rámci nařízení o licencích FLEGT (Prosazování práva, správy a obchodu v oblasti lesnictví) prokazující, že výrobky ze dřeva se dovážejí z takové země produkující dřevo, která v rámci režimu FLEGT podepsala bilaterální dobrovolnou dohodu o partnerství s EU a má vývozní licenci udělenou vládou produkující země. Rovnocenným dokladem může být nezávislé ověření prokazující, že země splnila všechny požadavky na udělení licence FLEGT.

Chemikálie: Dodavatel byl povinen uvést, které položky mají povrchovou úpravu a zda při této povrchové úpravě byly použity nebezpečné chemikálie, výrobky šetrné k životnímu prostředí nebo ekologická maziva.

Konec životnosti: Úřad PHW měl jasnou představu o tom, že chce výrobky, které lze renovovat a recyklovat. U položek, které však nebylo možné opětovně použít, požadoval úřad PHW, aby dodavatel nepotřebný nábytek na konci životnosti odvezl a zlikvidoval. Dodavatel byl povinen zajistit takové nakládání s odpady, které umožní výrobek rozdělit na samostatné materiály určené k recyklaci nebo likvidaci, a předložit osvědčení o likvidaci odpadů, které poslouží jako doklad pro kontrolu, že byl výrobek zlikvidován v souladu s požadavky zákona o ochraně životního prostředí z roku 1990.

Přínosy pro obec: Úřad PHW chtěl v tomto zadávacím řízení kromě ekologických přínosů zajistit i přínosy sociální. Ve specifikacích zadávacího řízení bylo proto uvedeno, že se od vítězného uchazeče očekává, že zváží možnosti náboru a zaškolení pracovníků, kteří patří do „znevýhodněných“ skupin (například osoby minimálně šest měsíců nezaměstnané, osoby bez středoškolského vzdělání nebo odborné přípravy, osoby starší 50 let, samoživitelé s jednou nebo více vyživovanými osobami, osoby patřící k nedostatečně zastoupené genderové skupině v genderově nevyvážené profesi, nebo členové etnické menšiny, kteří potřebují příležitosti k rozvoji) či se jedná o pracovníky se zdravotním postižením (tj. jsou uznáni jako osoby se zdravotním postižením dle vnitrostátních právních předpisů, nebo mají oficiálně uznané omezení vyplývající z tělesného, duševního či psychického postižení).

Od úspěšného uchazeče se rovněž očekávalo, že se bude snažit dát malým a středním podnikům, včetně sociálních podniků, možnost využít příležitostí, které zakázka nabízí, k předkládání nabídek v rámci dodavatelského řetězce. Ty měly zahrnovat inzerci příležitostí pro subdodavatele na stránkách [Buyer Contractor Sub-contract Notice Facility](#).

V závěru zadávacího řízení bylo uvedeno, že úspěšný dodavatel bude motivován k tomu, aby usiloval o další pozitivní výsledky, které by přinášely prospěch komunitě v místě jeho působnosti. Může jít například o spolupráci s místními školami a fakultami, účast v programech obnovy obce či obecních ekologických aktivitách.

Kritéria pro zadání zakázky

Kritéria pro zadání zakázky přikládala 60% důležitost kvalitě a 40% důležitost ceně. Mezi kvalitativní hodnotící kritéria se řadily následující:

- Celkový projektový návrh (40 %) - včetně funkčního designu (70 %) a koncepce šetrné k životnímu prostředí (30 %).
- Vhodnost pro daný účel (15 %) - včetně záruk
- Udržitelnost (20%) - zahrnuje následující položky:
 - Logistika (10 %) - uchazeči byli povinni vypracovat logistický plán, který maximálně omezí četnost dodávek, a je-li to pro daný návrh relevantní, nabídne řešení ekonomické přepravy jakéhokoli nábytku ze stávajícího sídla PHW pro opětovné použití nebo v rámci zpětného odkupu. Rovněž lze v relevantních případech předložit doklady o uhlíkových kompenzacích.
 - Recyklované obaly (15 %) - uchazeči měli popsat svůj přístup k používání recyklovatelných obalů a předložit podrobné informace o plánovaných postupech likvidace.

- Likvidace (50 %) - v případech, kdy byla vyžadována likvidace nábytku nebo jiného vybavení, museli uchazeči uvést, jak bude každý produkt bezpečným a udržitelným způsobem vyřazen na konci své životnosti z provozu, a podrobně popsat procesy související s udržitelnou likvidací. Rovněž měli poskytnout podrobné informace o neobnovitelných materiálech používaných ve svých výrobcích (tj. tvrdé dřevo a chemikálie), doložit své postupy a procesy likvidace a popsat, jakým způsobem plánují naložit s nevyužitým nábytkem, který získají od PHW v rámci zpětného odkupu.
- Ekoznačky a etické normy (35 %) - uchazeči museli uvést podrobnosti týkající se jakýchkoli ekoznaček/etických norem spojených s dodávkou jimi nabízeného zboží.
- Rovnost (10 %) - uchazeči museli doložit adaptabilitu svého návrhu, aby bylo zajištěno, že budoucí zaměstnanci a veřejnost (návštěvníci a partneři) se specifickými zdravotními postiženími se budou moci pohybovat po budově bez omezení.
- Správa účtu (5 %)
- Řízení a realizace projektu (10 %)

Pro hodnocení nabídek byl zřízen hodnotící tým (složený z 12 členů). Nejprve každý člen hodnotícího týmu individuálně posoudil nabídky a předložil „navrhovaný počet bodů“. Následně proběhlo společné hodnocení, jehož cílem bylo přiřadit nabídkám body podle jednotlivých kritérií a bodového poměru.

Výsledky

Konečná hodnota zakázky byla stanovena na téměř 460 000 eur. PHW obdrželo celkem osm nabídek, z toho dvě od malých a středních podniků. Dvě z nich byly vyloučeny v předvýběru a u šesti bylo možné provést komplexní posouzení. Zakázka byla zadána v červnu 2016.

Vítězná nabídka pocházela od konsorcia společností: Rype Office Furniture (zaměřující se na udržitelné projektování kancelářských prostor), Orangebox (výrobce nábytku) a Greenstream Flooring (obecně prospěšná společnost), která podporuje osoby s nízkými příjmy a osoby dlouhodobě nezaměstnané v oblastech, kde lidé trpí velkou sociální nouzí. Konsorcium předložilo projekt, ve kterém počítali s opětovným použitím nábytku, nabízeli rozumné pracovní příležitosti, a hodnotící tým zaujali také koncepcí snadné přístupnosti prostor (například speciální provedení koberců pro zrakově postižené apod.).

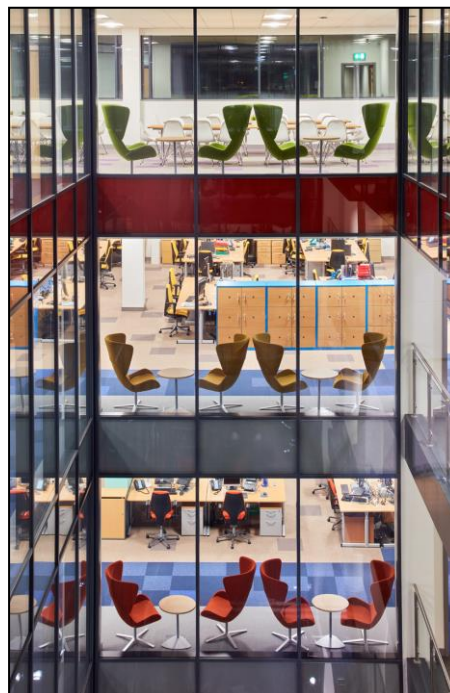


Foto: Public Health Wales

Vítězný návrh byl funkční, ucelený a v souladu se stylem moderní administrativní budovy.

Dopady na udržitelnost

Při přípravě zadávacího řízení se zohlednily tři hlavní zásady cirkulárního veřejného zadávání: zajišťování zdrojů, maximalizace využití a recyklace v uzavřeném cyklu. Místo odvozu na skládku se našly pro řadu předmětů nové způsoby využití. Tyto kusy vybavení byly úspěšně začleněny do pohodlného, moderního kancelářského prostředí. Díky zadávání cirkulárních řešení tento nákup rovněž podporuje vytvoření sektoru repasovaného a opětovně používaného vybavení, který může splňovat i širší požadavky klientů na zajištění zařízení.

Z celkového počtu 2 563 předmětů použitých v nových kancelářských prostorách bylo:

- 45 % opětovně použito;
- 49 % repasováno; a
- pouze 6 % předmětů bylo nově zakoupeno.

Celkem bylo ze skládek odkloněno přibližně 41 tun odpadu a díky projektu se ušetřilo přibližně 134 tun CO_{2e} na základě:

- opětovného použití 729 stolů určených do kanceláří/zasedacích místností (úspora 50,04 tun CO_{2e})
- opětovného použití 979 židlí určených do kanceláří/zasedacích místností (úspora 57,70 tun CO_{2e})
- opětovného použití 522 kancelářských kontejnerů (úspora 20,67 tun CO_{2e})
- 670 m² opětovně použitých kobercových dlaždic (úspora 5,7 tun CO_{2e})

Obecně lze říci, že sjednocení devíti kanceláří do jednoho otevřeného prostorového řešení napomáhá i lepšímu využívání budov veřejného sektoru (obvykle mezi 20 - 40 %), což může snížit uhlíkovou stopu budovy. Budova zvolená pro nové kanceláře (Capital Quarter č. 2) má navíc vynikající hodnocení dle certifikace BREEAM, je lépe napojena na veřejnou dopravu a nachází se v blízkosti dalších klíčových partnerů, jako je Velšská vláda či Sdružení místních samospráv Walesu. Zároveň nabízí prostory pro úschovu kol i hygienické zázemí se sprchami, což podporuje aktivnější způsoby dopravy.

Vzhledem k úspěchu programu *Our Space* plánuje nyní úřad PHW jeho realizaci i ve všech svých ostatních kancelářských prostorách ve Walesu. V roce 2017 tak s využitím stejných principů proběhla rekonstrukce 990,71 m² kancelářských prostor ve městě Swansea. Menší projekt zahrnující plochu 199,9 m² byl dále realizován v Newportu.

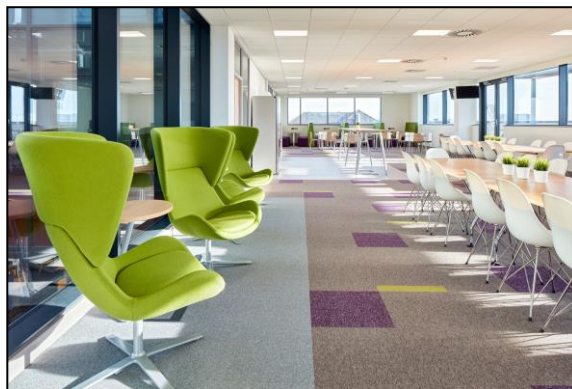


Foto: Public Health Wales

Získané poznatky

Tento projekt ukázal, že k zařizování nových kanceláří je možné přistupovat netradičně a že opětovným použitím a renovací lze snížit produkci odpadu (a s ním spojené uhlíkové emise) a současně získat moderní, funkční a atraktivní pracoviště.

Dialog a komunikace byly pro úspěch celého procesu zásadní. Ačkoli se někteří zaměstnanci zpočátku stavěli ke stěhování a změně pracovních postupů v souvislosti s novým návrhem kancelářských

prostor negativně, podařilo se díky zjevným sociálním, ekonomickým a environmentálním přínosům této změny a využití rekonstrukce k řešení stávajících problémů spojených s angažovaností pracovníků, mnohé zaměstnance pro věc nadchnout. Zpětná vazba z hodnocení po přestěhování je nyní velmi pozitivní. V návaznosti na program Our Space nyní úřad PHW spolupracuje s velšskou vládou na analýze možností, jak tento inovativní přístup začlenit do veřejného zadávání na nákup kancelářského nábytku pro veřejný sektor v celém Walesu.

KONTAKTNÍ ÚDAJE

Sally Attwood a Amanda Davies

Zástupkyně ředitele pro strategii a plánování a Vedoucí strategie a plánování vztahů

Sally.attwood@wales.nhs.uk a amanda.davies12@wales.nhs.uk

<http://www.publichealthwales.wales.nhs.uk/>

O projektu Procura+

Projekt Procura+, který zahájila a koordinuje globální asociace místních samospráv k udržitelnému rozvoji ICLEI, představuje síť evropských veřejných orgánů a regionů, které vzájemně spolupracují, sdílejí informace a jednají v zájmu udržitelného a inovativního veřejného zadávání.

Spolupráce



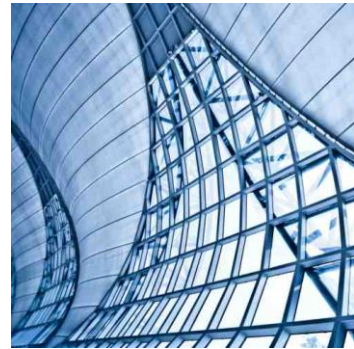
Jsme síť evropských veřejných orgánů a regionů, které spolupracují, sdílejí informace a jednají v zájmu udržitelného a inovativního veřejného zadávání.

Sdílení



Díky spojení znalostí a zkušeností můžeme zajišťovat poradenství, podporu a propagaci všem veřejným orgánům, které chtějí realizovat udržitelné a inovativní veřejné zadávání.

Skutky



Síť Procura+ spojuje své síly k prosazování udržitelného a inovativního veřejného zadávání na evropské úrovni.

www.procuraplus.org



Překlad do českého jazyka zajistilo Ministerstvo práce a sociálních věcí v rámci projektu [Podpora implementace a rozvoje sociálně odpovědného veřejného zadávání](#). Projekt vytváří dlouhodobou konzultační a odbornou platformu pro rozvoj tohoto konceptu a mimo jiné nabízí: poradenství, konzultace, příklady dobré praxe, vzorové textace, konference, vzdělávací akce, e-learning a web www.sovz.cz.



Tato publikace byla vytvořena v rámci projektu Regiony SPP, který získal finanční prostředky z programu Evropské unie pro výzkum a inovace Horizont 2020 na základě grantové dohody č. 649718. Výhradní odpovědnost za jakékoli chyby nebo opomenutí nese vydavatel. Obsah nemusí nutně odrážet názor Evropské komise. Evropská komise rovněž neodpovídá za jakékoli použití informací obsažených v tomto dokumentu.