



příklad dobré praxe



Název zadavatele:	Česká televize
Název zakázky:	Dodávka výpočetní techniky – PC a monitory 2025–2027

K veřejné zakázce:

Předpokládaná hodnota:	22 000 000 Kč bez DPH / 2 roky Veřejná zakázka má dvě části: a) Kancelářské PC a monitory – předpokládaná hodnota 15 000 000 Kč bez DPH b) PC pro redaktorský stůl: 7 000 000 Kč bez DPH
Počet nabídek k VZ:	2 nabídky za část a) a 2 nabídky za část b)
Širší společenské zájmy:	dodržování důstojných pracovních podmínek při výrobě, etické nakupování, ekologicky šetrná výroba, bezpečnost a zdraví uživatelů, energetická úspornost provozu zařízení, prodloužení délky životního cyklu zařízení, možnosti recyklace materiálu a součástí a redukce obsahu nebezpečných materiálů.
Hodnotící kritéria:	náklady životního cyklu
Link na kompletní ZD:	https://tenderarena.cz/dodavatel/seznam-profilu-zadavatele/detail/Z0001317/zakazka/772975

VÝCHOZÍ SITUACE (2025)

Česká televize je veřejnoprávní instituce, provozující celoplošné televizní vysílání na území České republiky. Česká televize má cca 3 000 zaměstnanců, přičemž k zajištění běžného provozu, administrativy a odborných činností potřebuje vybavit své zaměstnance odpovídající výpočetní technikou, mj. i kancelářskými počítači standardu PC (ve variantách desktop, mini-tower a All-In-One), monitory a příslušenstvím. Vnitřní předpis stanoví standardy výpočetní techniky pro zaměstnance na jednotlivých úrovních řízení, a to jak z hlediska kategorií, lhůt obměny, kompatibility či procesu přidělování pracovní



výpočetní techniky. Snaha o hospodárnost, standardizaci a efektivitu celého procesu se projevuje i tím, že Česká televize uzavírá na dodávky výpočetní techniky rámcové smlouvy s jedním dodavatelem, a to s účinností na 2 roky (delší platnost smluv naráží na neochotu výrobců držet pevné ceny). Tím je dosaženo vyšší předpokládané hodnoty zakázky, tedy i vyšší atraktivity pro dodavatele i výrobce, kteří jsou motivováni nabídnout nižší ceny za účelem zajištění exkluzivity dodávek po období 2 let.

Tuto zakázku jsme rozdělili na dvě části, neboť v jedné části jsme poptávali PC pro redaktorský video střih a technická specifikace byla poměrně úzce vymezená v návaznosti na požadavek na kompatibilitu s konkrétním SW nástrojem (byla vyžadována výslovně platforma Intel a u zařízení pro pokročilý redaktorský střih dokonce výslovně Intel i7, neboť používaná střihová aplikace byla výrobcem vyvíjena, optimalizována, testována a certifikována s HW založeným na platformě Intel).

Česká televize uplatňuje při zadávání veřejných zakázek v souladu s vnitřním předpisem o zadávání VZ zásady sociálně odpovědného zadávání, environmentálně odpovědného zadávání a inovací v souladu s Etickým kodexem a svými ESG cíli a strategiemi. V rámci zadávání zohledňuje i širší společenské aspekty, zejména podporuje energeticky úsporná a ekologicky šetrná řešení, zajištění důstojných pracovních podmínek a bezpečnosti práce v celém dodavatelském řetězci a etické nakupování.

Proces přípravy zadávací dokumentace je vždy spojen s vyplněním checklistu odpovědného zadávání, a to za účelem identifikace rizik a příležitostí spojených s předmětem plnění a cíli udržitelného rozvoje vymezenými Organizací spojených národů. Oblast výpočetní techniky je přitom typickým představitelem produktu, který zohledňuje snad všech 17 identifikovaných cílů udržitelného rozvoje, ať již jde o pracovní podmínky při získávání surovin či výrobě komponent a finálního produktu, bezpečnost a zdraví uživatelů, energetickou úspornost při provozu, ochranu vody a ovzduší, možnost recyklace materiálu, redukci obsahu nebezpečných materiálů či ekologicky šetrnou výrobu. Situaci komplikují dlouhé a složité globální dodavatelské řetězce, stejně jako relativně malá vyjednávací síla jednotlivých kupujících proti síle globálních korporací vyrábějících tato zařízení. Analýza dopadů do životního prostředí pak odhaluje, že dominantní zátěž vzniká ve fázi výroby, znatelně menší zátěž pak má doprava k zákazníkovi a nejmenší zátěž pak představuje vlastní provoz zařízení. Z uvedeného pak jednoznačně plyne, že vhodnou strategií při nákupu je zejména:

- a) Snaha o maximalizaci délky životního cyklu pořizovaných zařízení (prostřednictvím prodloužené záruky, dostatečné výkonnosti zajišťující pomalejší morální zastarávání, pořízení odolnější, tzv. korporátní/business modelové řady výrobku či prostřednictvím certifikace [TCO Certified](#) zahrnující mj. kritéria pro prodloužení životního cyklu zařízení jako např. požadavky zajišťující opravitelnost zařízení, standardizaci konektorů, dostupnost náhradních dílů a aktualizací firmwaru či bezpečné vymazání dat před prodejem atd.), a zároveň
- b) Spojení sil s dalšími kupujícími a společné vyvinutí dostatečného tlaku na výrobce za účelem dosažení vyššího standardu environmentální a sociální odpovědnosti¹ při výrobě výpočetní techniky, a to prostřednictvím požadavku, aby pořizovaná výpočetní technika byla certifikovaná v souladu s aktuálními požadavky TCO

¹ Pro IT průmysl jsou typické dlouhé dodavatelské řetězce, na jejichž počátku je dobývání surovin a výroba komponent v zemích s nízkými mzdami a nedostatečnou mírou regulace a ochrany pracovníků. Mezi hlavní rizika sociální udržitelnosti pak patří dětská práce, nucená práce či excesivní přesčasy, stejně jako nebezpečné chemikálie používané při výrobě (čisticí chemikálie, změkčovadla, zpomalovače hoření, stabilizátory), které způsobují vážné zdravotní problémy pracovníků či zhoršování životního prostředí. U certifikovaných produktů reportují výrobci data o plnění požadavků aktuální normy TCO Certified za celý dodavatelský řetězec, data jsou ověřována nezávislými experty, ve výrobních závodech probíhají audity, k zjištěným nedostatkům je vytvářen plán nápravných opatření, které jsou následně ze strany TCO Certified kontrolovány. Ve výsledku je pak celé zařízení vyrobeno v souladu s principy udržitelnosti, a to i když část výroby probíhá v zemích třetího světa.



Certified. Jakýkoliv domácí zákazník má při jednání s globální korporací vyrábějící výpočetní techniku omezenou vyjednávací sílu. Pokud se však většina z nich spojí a vyžaduje certifikované produkty v souladu s aktuálními požadavky TCO Certified, jde o významnou tržní sílu, kterou výrobci nemohou ignorovat, aniž by přišli o značnou část svých tržeb.

V souladu s praxí preferovat hodnocení dle nákladů životního cyklu jsme dále v rámci hodnocení nabídek zohlednili i očekávanou spotřebu elektrické energie po dobu 7 let, kdy jsme pro kalkulaci využili aktuální cenu, kterou Česká televize platí za dodávku elektrické energie, a dále i normovanou hodnotu tzv. typické spotřeby elektrické energie za rok dle metodiky ENERGY STAR pro konkrétní nabízené modely zařízení (tato hodnota bývá součástí data sheetů a lze ji pro konkrétní počítač či monitor nalézt i na stránkách TCO Certified). Hodnocení nákladů životního cyklu standardně považujeme za nástroj aplikace zásad environmentálně odpovědného zadávání. V případě kancelářských PC je ale reálný efekt tohoto hodnotícího kritéria velmi malý – tato zřízení mají totiž relativně nízkou spotřebu energie. U vlastních PC jde zpravidla o max. 10 % celkových nákladů životního cyklu, u monitorů jde o cca 24 %. V budoucích zakázkách na kancelářské PC tedy od tohoto hodnotícího kritéria upustíme.

CÍL VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Zajištění dodávek PC a monitorů pro zaměstnance ČT v několika výkonnostních standardech po dobu 2 let.

Jedna část veřejné zakázky je pak spojena s projektem generační obměny produkčního systému pro výrobu a vysílání pořadů redakcí zpravodajství, publicistiky a sportu, který po provedené rozsáhlé obměně HW a SW vyžaduje před uvedením do provozu obměnit i koncová zařízení pro redaktorský střih videa.

POUŽITÁ KRITÉRIA

- Hodnocení dle nákladů životního cyklu (tedy v zásadě nabídková cena plus spotřeba elektrické energie po dobu 7 let).
- Požadována certifikace TCO Certified pro veškerá zařízení s výjimkou klávesnic, myší a grafických karet – tato certifikace v zásadě umožňuje zohlednit veškeré aspekty udržitelného rozvoje prostřednictvím předložení jediného certifikátu, jde o efektivní řešení jak z pohledu zadavatele, tak z pohledu dodavatele. Dodavatel je samozřejmě v souladu s § 94 odst. 2 ZZVZ oprávněn předložit rovnocenné řešení k požadované certifikaci TCO Certified, nicméně nestačí jenom čestné prohlášení dodavatele či výrobce, neboť TCO Certified je environmentální a sociální eko značka, u které nestačí jen splnit definovaná kritéria, ale je nutné, aby splnění těchto kritérií ověřila nezávislá zkušební a kalibrační laboratoř akreditovaná dle ISO 17021 nebo ISO 17025 (jde totiž o takzvanou ekoznačku typu I dle ISO 14024). Rovnocenným řešením k požadované certifikaci TCO je tedy pouze zpráva nezávislé zkušební a kalibrační laboratoře akreditované dle ISO 17021 nebo ISO 17025 (a také poslední nezávislý audit a plán nápravných opatření pro každou neshodu) dokládající, že nabízené plnění a jeho výrobní závod splňují všechna kritéria TCO Certified.
- Požadováno splnění minimální požadované hodnoty výkonu procesoru (a grafické karty) u nabízeného plnění – to zadavatel posuzuje na základě průměrné hodnoty Passmarku uvedené pro nabízený procesor na stránkách <http://www.cpubenchmark.net/> (pro procesory) a <https://www.videocardbenchmark.net/> (pro grafické karty). Jelikož tato průměrná hodnota v čase kolísá, je



pro posouzení splnění požadované hodnoty výkonu rozhodující hodnota uvedená v příloze zadávací dokumentace, kde zadavatel zafixoval hodnoty CPU a GPU Passmark k datu vyhlášení zakázky².

- Vyžadována corporate/business modelová řada (nikoliv retail řada) pro záruku stability a dostupnosti nabízené modelové řady. To znamená, že zařízení je vyrobeno pro práci min. 40 hodin týdně, má vyšší odolnost proti vlhkosti a prachu a delší očekávanou životnost.
- Vyžadována záruka v délce 3 roky NBD (Next Business Day) Onsite s možností rozšíření na 5 let NBD Onsite (prodloužení záruky výrobce je samostatně oceněnou položkou v rámcové dohodě a má svůj vlastní „product kód“), poskytnutí záruky musí být ověřitelné u výrobce (např. přes webové stránky). Cílem je nakoupit zařízení, u které sám výrobce je schopen garantovat životnost min. 5 let.

VYBRANÉ FORMULACE ZE ZADÁVACÍ DOKUMENTACE

6.1 *Na základě analýzy životního cyklu předmětu plnění identifikoval zadavatel řadu rizik a příležitostí pro naplňování cílů udržitelného rozvoje vymezených Organizací spojených národů³. Konkrétně jde o rizika a příležitosti ohledně důstojných pracovních podmínek při výrobě, etického nakupování, ekologicky šetrné výroby, bezpečnosti a zdraví uživatelů, energetické úspornosti provozu zařízení, prodloužení délky životního cyklu zařízení, možnosti recyklace materiálu a součástí a redukce obsahu nebezpečných materiálů.*

Uvedená rizika a příležitosti zohlednil Zadavatel v zadávacích podmínkách prostřednictvím:

- a) *požadavku na doložení certifikace TCO Certified⁴ pro veškeré počítače a monitory (viz dále bod 7.3 a 7.4 zadávací dokumentace)*
- b) *hodnotícího kritéria nákladů životního cyklu (viz dále bod 13 zadávací dokumentace).*
- c) *prodloužené záruky (viz příloha č. 2 vzoru Dohody a příloha č. 4 a 5 zadávací dokumentace),*
- d) *dalších technických podmínek vymezených v příloze č. 1 – Specifikace plnění, která tvoří Přílohu č. 1 vzoru Dohody, která tvoří přílohu zadávací dokumentace.*

7.3 *Veškeré plnění s výjimkou klávesnic, myší a grafických karet musí disponovat certifikací ekologické udržitelnosti. Tuto skutečnost účastník doloží jakožto součást nabídky jedním z následujících způsobů:*

- *předložením výpisu z databáze programu označování výrobků TCO;*
- *předložením čestného prohlášení účastníka nebo výrobce, pokud účastník není výrobcem dodávaného zboží, ve formě kopie či originálu o splnění požadavku na obdržení*

² Praktický tip – je poměrně náročné převést hodnoty výkonu procesoru (<https://www.cpubenchmark.net/>) do Excelové či pdf podoby za účelem jejich uvedení v příloze zadávací dokumentace. Při využití nástrojů umělé inteligence však tento proces trvá pouze několik sekund.

³ Viz <https://www.un.org/sustainabledevelopment/>

⁴ S ohledem na rozsah požadavků Zadavatele na předmět plnění plynoucí z provedené analýzy rizik a příležitostí pro naplňování cílů udržitelného rozvoje na straně jedné a zároveň s ohledem na míru celosvětové penetrace štítku TCO Certified na straně druhé, stanovil Zadavatel požadavky na udržitelnost předmětu plnění odkazem na certifikaci TCO Certified. Tento způsob umožnil Zadavateli zjednodušit zadávací podmínky a následné posouzení nabídek účastníků. Účastníci prokážou splnění požadavků na udržitelnost nabízených počítačů a monitorů pouhým doložením jediného certifikátu.



certifikace ekologické udržitelnosti (TCO) a zároveň předložením technické dokumentace, např. technického listu výrobku či zkušební protokolu, který tyto skutečnosti prokazuje.

- 7.4 Účastník je v souladu s § 94 ZZVZ oprávněn nabídnout rovnocenné řešení k požadované certifikaci TCO Certified. Účastník je oprávněn v nabídce doložit zprávu(/vy) nezávislé zkušební a kalibrační laboratoře akreditované dle ISO 17021 nebo ISO 17025 (a také poslední nezávislý audit a plán nápravných opatření pro každou neshodu) dokládající, že nabízené plnění a jeho výrobní závod splňují všechna kritéria TCO Certified. Účastník je povinen v nabídce jednoznačně označit, které dokumenty, případně části dokumentů dokládají splnění jednotlivých kritérií certifikace TCO Certified. Souhrn kritérií pro udělení certifikace TCO Certified je možné získat na <https://tcocertified.com/equivalent-proof-of-compliance-with-tco-certified/>.
- 7.5 Splnění minimální požadované hodnoty výkonu u nabízeného plnění (s výjimkou monitorů) bude zadavatel posuzovat na základě průměrné hodnoty Passmarku uvedené pro nabídnuté plnění na stránkách <http://www.cpubenchmark.net/> (pro procesy) a <https://www.videocard-benchmark.net/> (pro grafické karty). Jelikož tato průměrná hodnota v čase kolísá, je pro posouzení splnění požadované hodnoty výkonu rozhodující hodnota uvedená v Příloze č. 6 a v Příloze č. 7 zadávací dokumentace – hodnoty CPU a GPU Passmark.
13. Zadavatel bude ekonomickou výhodnost nabídek hodnotit podle nejnižších nákladů životního cyklu pro účely hodnocení, a to pro každou část VZ samostatně.
- Pro výpočet celkových nákladů životního cyklu bude použit:
- a) předpokládaný počet zařízení pro účely hodnocení,
 - b) nabídková cena v Kč bez DPH za 1 ks tohoto zařízení,
 - c) nabídková cena v Kč bez DPH a počet samostatně oceněných prodloužených záruk
 - d) typická roční spotřeba elektrické energie uvedená pro nabízené počítače a monitory na stránkách <https://tcocertified.com/product-finder/>⁵ nebo dokladech předložených v souladu s bodem 7.3 zadávací dokumentace,
 - e) aktuální cena elektrické energie placená Zadavatelem (3,0924 Kč/kWh)
 - f) předpokládaná délka životního cyklu 7 let

Spotřeba elektrické energie bude hodnocena pouze u počítačů a monitorů, nikoliv u příslušenství (klávesnice, myši a grafické karty).

VÝSLEDKY

V obou částech zakázky jsme získali 2 nabídky, levnější s počítači výrobců Assus a Acer a druhou se zařízením výrobců DELL a Lenovo.

Nejlevnější nabídka v první části veřejné zakázky však obsahovala jedno zařízení bez TCO Certifikace, takže byla vyřazena a komise se nakonec rozhodla využít možnosti zakázku zrušit a vyhlásit znova, neboť druhá nabídka byla dražší o více než 10 %, přičemž lze očekávat že opakováním zakázky tuto úsporu

⁵ V případě, že účastník využije možnost nabídnout rovnocenné řešení k požadované certifikaci TCO Certified, stanoví a doloží hodnotu typické roční spotřeby elektrické energie na základě požadavků programu ENERGY STAR, verze 8, pro počítače (viz www.energystar.gov/specifications).



dosáhneme. Při vyhlášení této opakované zakázky jsme ale nakonec zvolili hodnocení dle (modelové) nabídkové ceny.

V druhé části zakázky obě nabídky splnily zadávací podmínky a vybrali jsme nabídku s nejnižšími náklady životního cyklu.

ZÍSKANÉ POZNATKY

Jak jsem již naznačil v textu – na základě studia nabídek jsme dospěli k názoru, že v příštích zakázkách na kancelářská PC již nebudeme používat hodnocení dle nákladů životního cyklu, ale použijeme hodnocení dle (modelové) nabídkové ceny. Je to jednodušší a na hospodárnost či environmentální udržitelnost to nemá prakticky žádný vliv, neboť kancelářská PC jsou v dnešní době již velmi úsporná a spotřeba elektrické energie za celý životní cyklus činí do 10 % celkových nákladů. Nicméně, pokud bychom toto hodnocení nepoužili, tuto informaci bychom nezjistili.

PŘÍLOHY



ZADÁVACÍ DOKUMENTACE



Příloha č. 7 ZD – Hodnoty GPU



Příloha č. 3 ZD – Kvalifikační dokumentace



Příloha č. 6 ZD – Hodnoty CPU



Příloha č. 1 ZD – Vzor dohody – část 1



Příloha č. 8 ZD – Minimální požadavky



Příloha č. 2 ZD – Vzor dohody – část 1



Příloha č. 5 ZD – Kalkulace nabídkové ceny



Příloha č. 2 RD – Cenová specifikace 1



Příloha č. 4 ZD – Kalkulace nabídkové ceny



Příloha č. 2 RD – Cenová specifikace 2

Kontaktní osoby:

Martin Rajman, martin.rajman@ceskatelevize.cz

Dmytro Kapotia, dmytro.kapotia@tcodevelopment.com

Více informací o TCO certifikaci naleznete zde: <https://tcocertified.com/>.