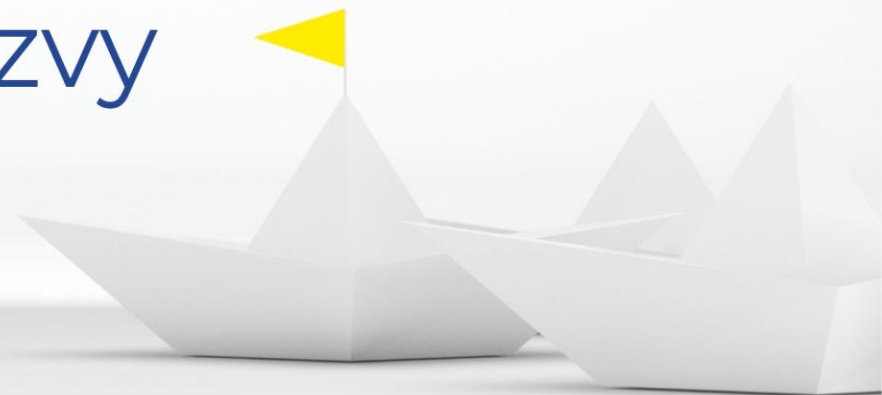


NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ

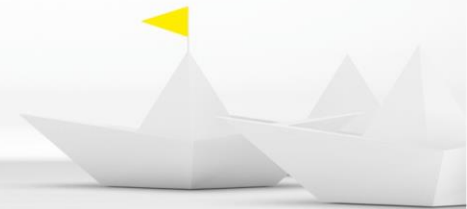
v České republice a nové výzvy
veřejného nakupování

29. února 2024, 9:30–16:00

Akademie veřejného investování, Pařížská 4, Praha 1



Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028

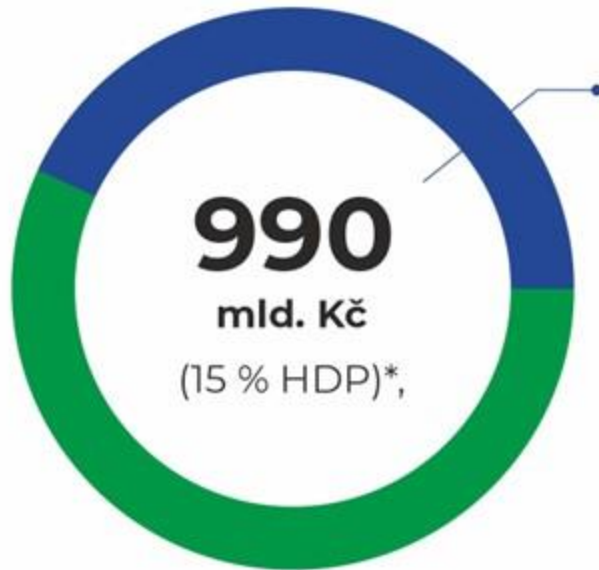


USNESENÍ VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY

ze dne 21. února 2024 č. 117
o Národní strategii veřejného zadávání
v České republice pro období let 2024 až 2028



Objem veřejných nákupů



* v roce 2022

z toho činila
hodnota zakázek
v režimu ZZVZ

426 mld. Kč

(při jejich počtu
16 993)*,

81,8 %



z nich bylo hodnoceno pouze dle
nejnižší nabídkové ceny,

45 %



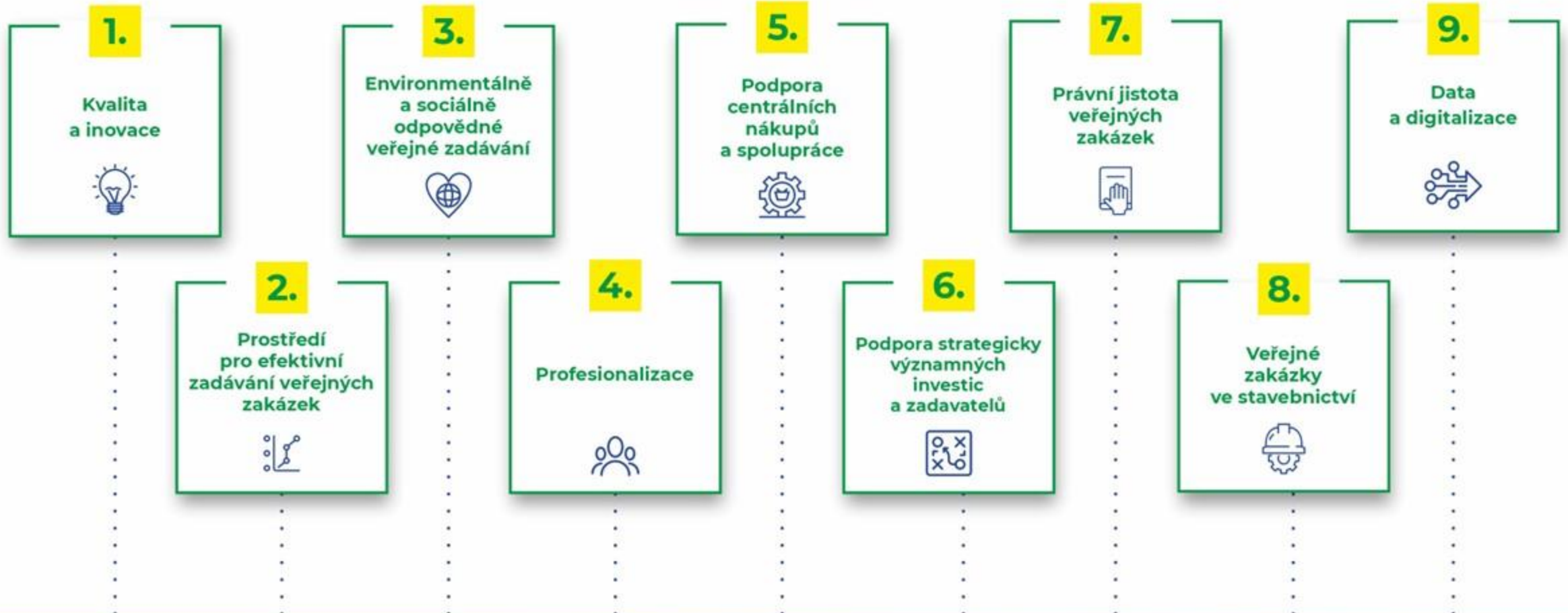
z nich tvořily stavební práce,

méně
než **1 %**



zakázek mělo zastoupená environ-
mentální, sociální a inovativní
kvalitativní kritéria

Základní priority



PROGRAM KONFERENCE:

9:00 Prezence a občerstvení

9:30 **Zahájení a úvodní slovo místopředsedy vlády
pro digitalizaci a ministra pro místní rozvoj Ivana Bartoše**

9:45 **Evropský pohled na strategické veřejné zadávání**

- Margrethe Vestager – *místopředsedkyně Evropské komise pro Evropu digitálního věku, Evropská komise*

10:00 **Veřejné investice ve světě udržitelných financí
– popis strategických priorit do veřejných investic**

- Jáchym Hercher – *ekonomický poradce, zastoupení Evropské komise v Česku*
- Andrea Ferjenčíková – *vedoucí kanceláře, zastoupení Evropské investiční banky v ČR*
- Tomáš Nidetzký – *předseda představenstva, Národní rozvojová banka*

10:50 Přestávka na kávu, občerstvení

11:10 **Přístup trhů z hlediska aktuálních výzev – synergie veřejného
a soukromého sektoru**

- Diana Rádl Rogerová – *investorka a partnerka, Behind Intentions*
- Milena Jabůrková – *viceprezidentka, Svaz průmyslu a dopravy ČR*
- Jana Havrdová – *viceprezidentka, Hospodářská komora ČR*

12:00 **Úspěšné příklady moderního nákupu**

- Tomáš Veit – *ředitel nákupu, Asahi Group*

12:30 Přestávka na oběd

13:30 **Regulace ve vleku výzev měnicího se prostředí veřejných nákupů**

- Marc Steiner – *soudce, Federální správní soud, Švýcarsko*

13:45 **Zajímavé příklady našich sousedů, aneb nejsme v tom sami**

- Martin Ledolter – *generální ředitel, Spolkové zadávání veřejných zakázek, Rakousko*
- Peter Kubovič – *předseda, Úřad pro veřejné zakázky, Slovensko*

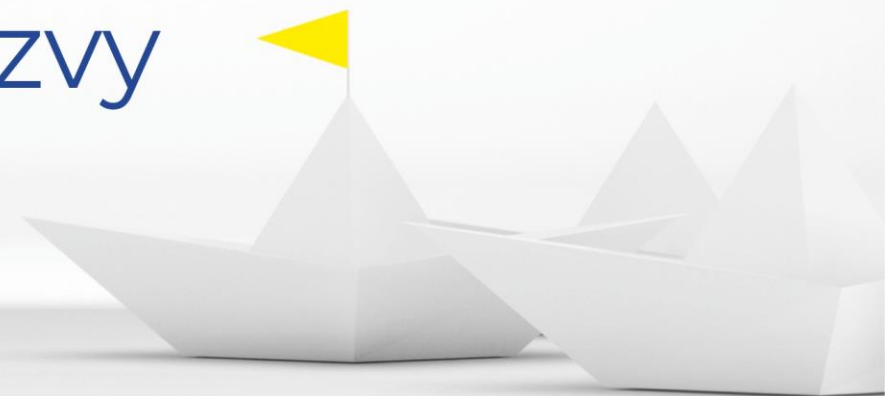
14:30 **Motivace a inspirace v každodenní praxi**

- Jan Pospíchal – *odborný poradce, Správa železnic, s. o.*
- Jan Kříž – *vrchní ředitel, Ministerstvo životního prostředí*
- Hana Hajnová – *1. náměstkyně hejtmana, Kraj Vysočina*

15:30 Závěr a networking

NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ

v České republice a nové výzvy
veřejného nakupování

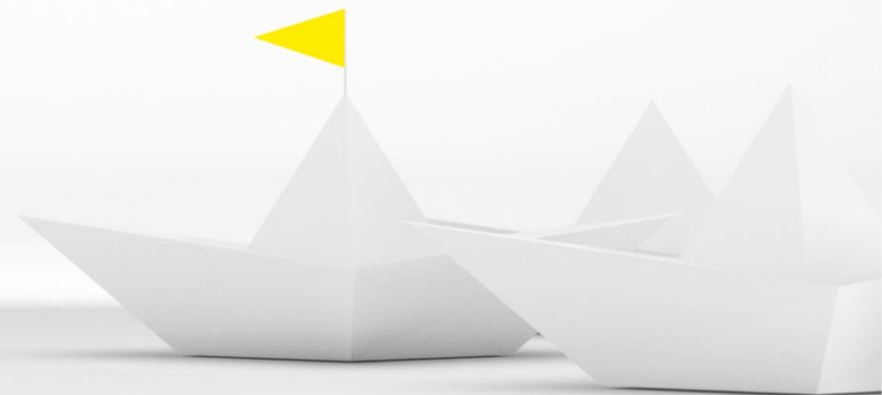


29. února 2024, 9:30–16:00

Akademie veřejného investování, Pařížská 4, Praha 1

EVROPSKÝ POHLED NA STRATEGICKÉ VEŘEJNÉ ZADÁVÁNÍ

- **Margrethe Vestager** – *výkonná místopředsedkyně
Evropské komise pro Evropu digitálního věku*



VEŘEJNÉ INVESTICE VE SVĚTĚ UDRŽITELNÝCH FINANCÍ – PROPIS STRATEGICKÝCH PRIORIT DO VEŘEJNÝCH INVESTIC

- **Jáchym Hercher** – *ekonomický poradce, zastoupení Evropské komise v ČR*
- **Andrea Ferjenčíková** – *vedoucí kanceláře, zastoupení Evropské investiční banky v ČR*
- **Tomáš Nidetzký** – *předseda představenstva, Národní rozvojová banka*
- *Moderuje: Petr Dovolil – člen prezidia České podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj a senior konzultant poradenské společnosti PricewaterhouseCooper*

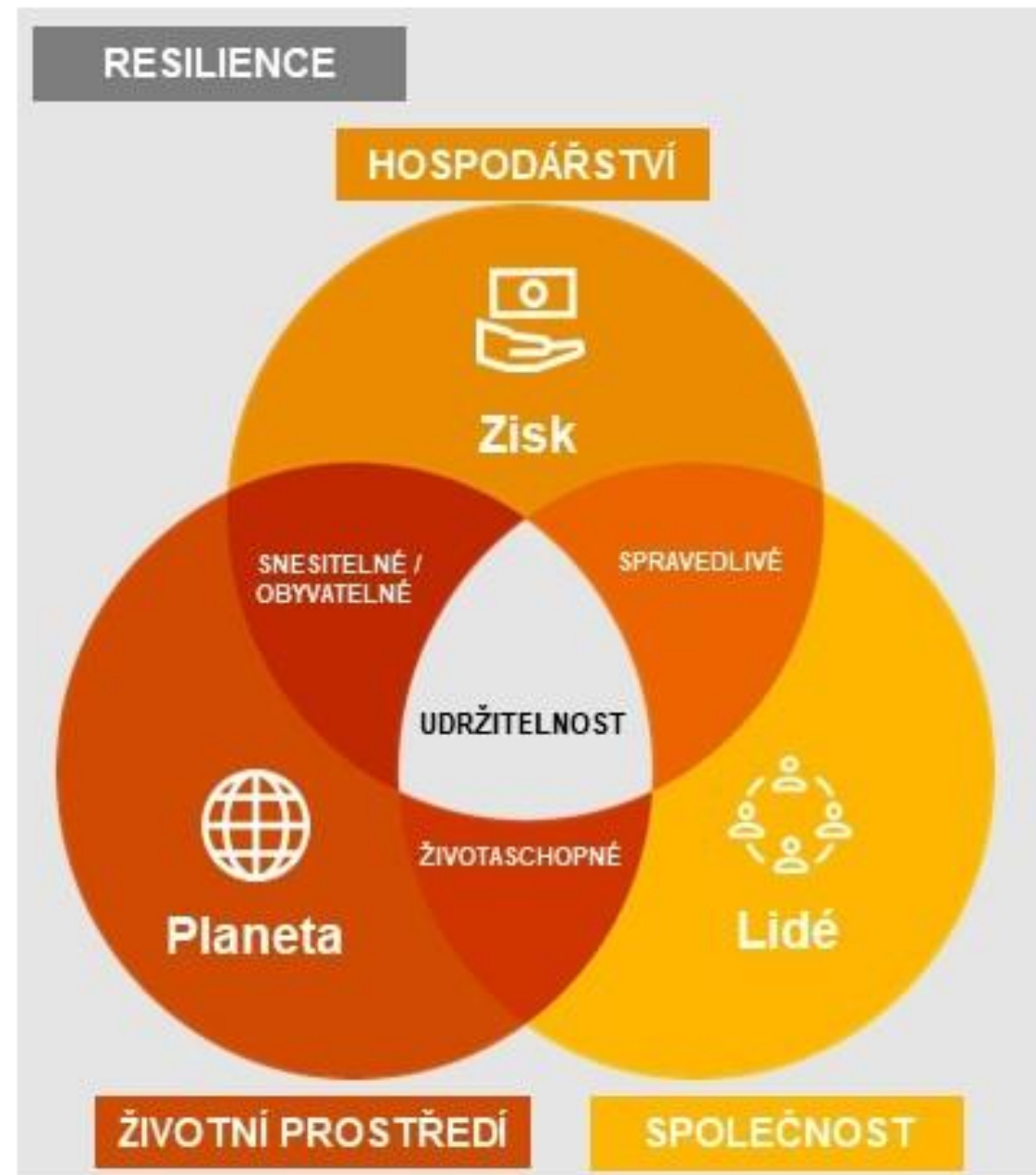
Co je udržitelnost a resilience?

Základní vymezení a vazby

UDRŽITELNOST spočívá v zajištění dlouhodobé relativní rovnováhy (stability) mezi **hospodářstvím, životním prostředím a společností** („zisky, planetou a lidmi“).

Co téma **energie**? Čtvrtý pilíř?

RESILIENCE spočívá ve schopnosti reagovat úspěšně na aktuální (akutní) a dlouhodobé rušivé (chronické) události („šoku“) – zejména nebezpečí - (**absorpce**) a (**adaptace**) následná (**transformace**), na základě účinného řízení rizik a příležitostí.



Příchod éry ESG projektů/investic

Nový typ investic spojený s novým typem financování

Historie investic z pohledu nefinančních aspektů

ESG = měřená udržitelnost

ESG investice

Udržitelné investice

Etické investice

Sociální investice

Vědomé investice

2020+

2000+

1970+

1960+

1900+

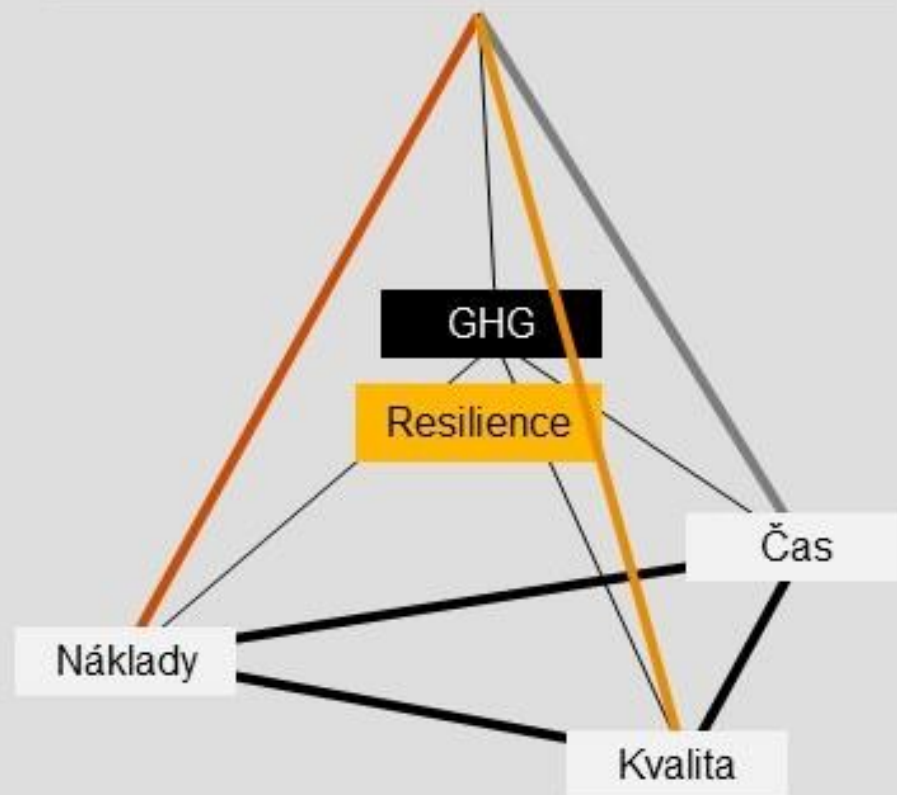
Rozměr ESG

ESG (udržitelné) projekty



udržitelné financování

Environmentální, sociální a správní oblast (ESG)





Veřejné zakázky & udržitelné finance z EU pohledu

Jáchym Hercher, Evropská komise

29. 2. 2024

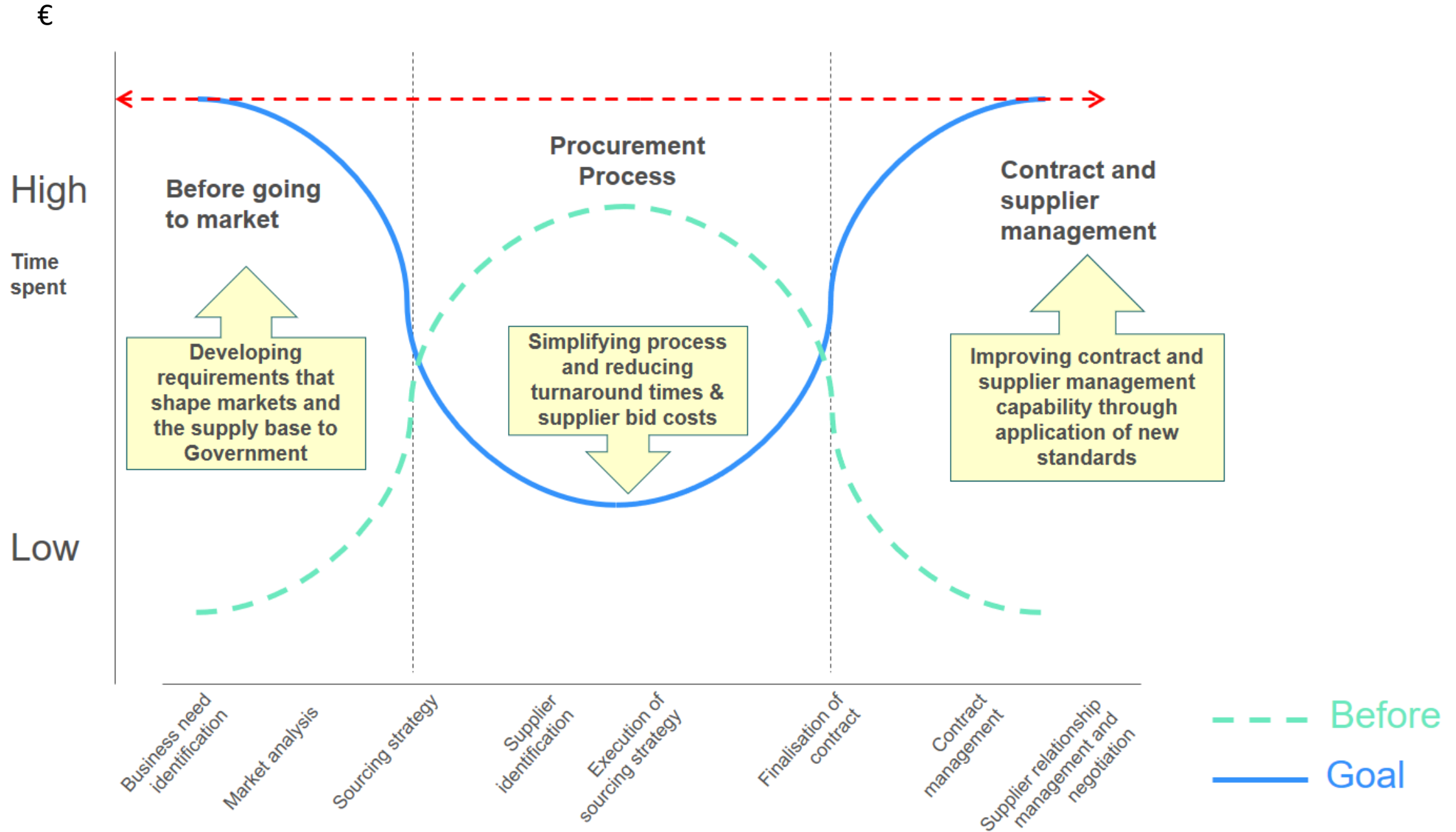




Občina D3
Nažidla - Dolni Dvořište, sL. Itranice
12. MARCA 2024

The new DNA for commercial activities



VOLATILITY



UNCERTAINTY



VUCA
Stands for

COMPLEXITY



AMBIGUITY



EXXON RESEARCH AND ENGINEERING COMPANY

P.O. BOX 101, FLORHAM PARK, NEW JERSEY 07932

M. B. GLASER
Manager
Environmental Affairs Programs

Cable: ENGREXXON, N.Y.

November 12, 1982

CO₂ "Greenhouse" Effect

82EAP 266

TO: See Distribution List Attached

Attached for your information and guidance is briefing material on the CO₂ "Greenhouse" Effect which is receiving increased attention in both the scientific and popular press as an emerging environmental issue. A brief summary is provided along with a more detailed technical review prepared by CPPD.

The material has been given wide circulation to Exxon management and is intended to familiarize Exxon personnel with the subject. It may be used as a basis for discussing the issue with outsiders as may be appropriate. However, it should be restricted to Exxon personnel and not distributed externally.

Very truly yours,

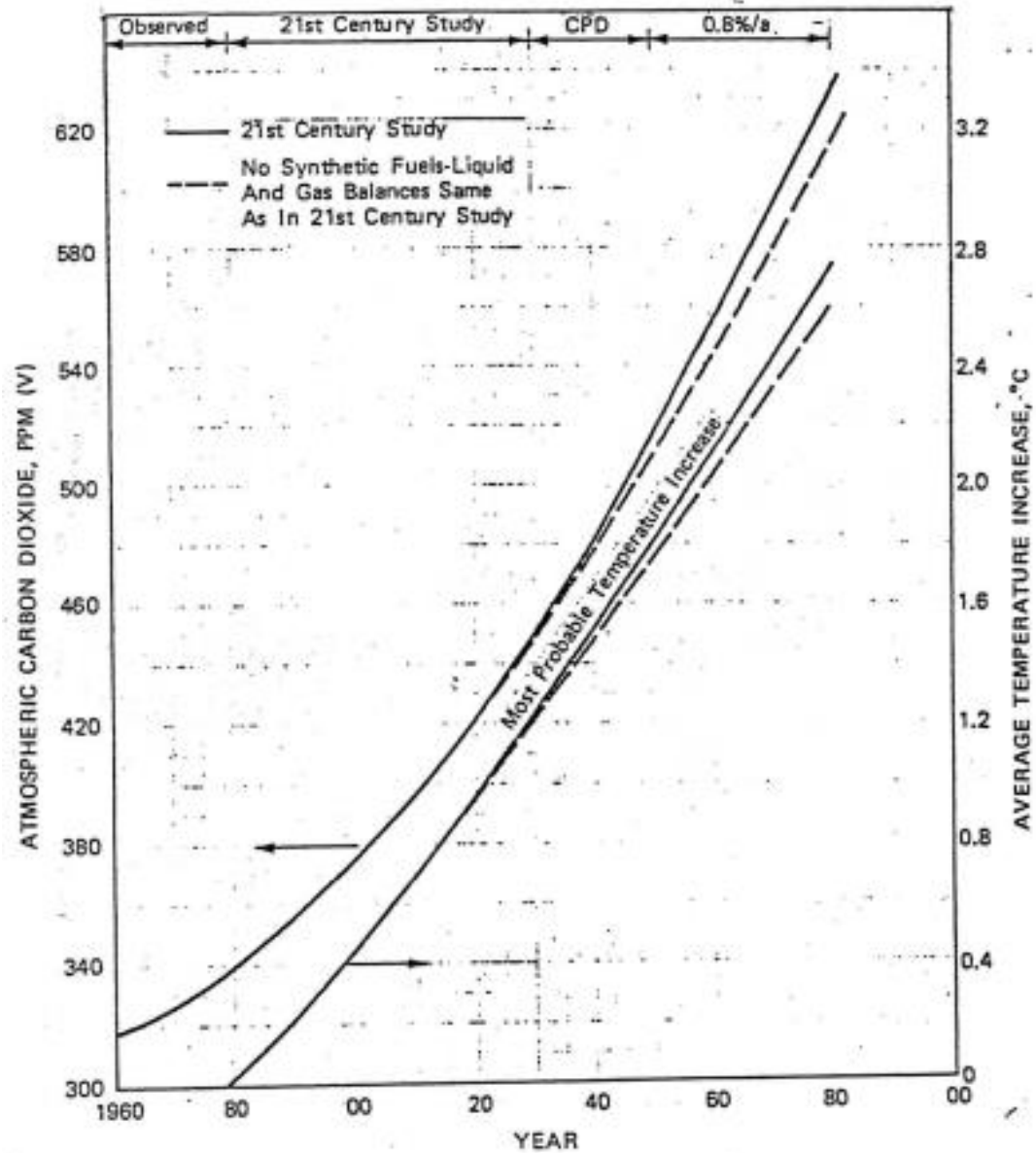


M. B. GLASER



Figure 3

GROWTH OF ATMOSPHERIC CO₂ AND AVERAGE GLOBAL TEMPERATURE INCREASE AS A FUNCTION OF TIME



Oil company drove some of the leading science of the era only to publicly dismiss global heating



📷 Oil refinery, owned by Exxon Mobil, the second largest in the US in Baton Rouge, Louisiana. Exxon predicted rising temperatures and emissions that nearly matched what took place, the study found. Photograph: Barry Lewis/In Pictures/Getty Images



Zelená dohoda pro Evropu

The EU will:



Become
climate-neutral
by 2050



Protect human life,
animals and plants,
by cutting pollution



Help companies
become world leaders
in clean products and
technologies



Help ensure a
just and inclusive
transition

*“The European Green Deal is our new growth strategy.
It will help us cut emissions while creating jobs.”*

Ursula von der Leyen, President of the European Commission



€700 miliard ročně
(4.4% EU HDP)

Udržitelné finance v EU stojí na třech pilířích

- **Nařízení o rámci pro usnadnění udržitelných investic**
(„Taxonomie“, 2020)
 - „Významně přispívat“ klimatu, oběhovému hospodářství, atp.
 - „Významně nepoškozovat“ ... (DNSH)
- **Srovnatelné a pochopitelné výkaznictví**
 - Nařízení o zveřejňování informací souvisejících s udržitelností ve finančních službách („SFDR“, 2019)
 - Směrnice o zprávách podniků o udržitelnosti („CSRD“, 2022)
- **Další nástroje**
 - Nařízení o standardech zelených dluhopisů (2023)
 - Nařízení o klimatických akciových indexech (2019)

EU Taxonomy Navigator

Home | **EU Taxonomy Compass** | Activities by sector | EU Taxonomy Calculator | FAQ

Home > EU Taxonomy Compass > EU Taxonomy Compass

EU Taxonomy Compass

- Transitional
- Enabling

◆	Sector	◆	Activity	Climate mitigation	Climate adaptation	Water	Circular economy	Pollution prevention	Biodiversity
	Accommodation activities		Hotels, holiday, camping grounds and similar accommodation						+

Construction of new buildings contribution to climate mitigation



Description ▾

Substantial contribution criteria ▲

Constructions of new buildings for which:

1. The Primary Energy Demand (PED)⁽³⁴³⁾, defining the energy performance of the building resulting from the construction, is at least 10 % lower than the threshold set for the nearly zero-energy building (NZEB) requirements in national measures implementing Directive 2010/31/EU of the European Parliament and of the Council⁽³⁴⁴⁾. The energy performance is certified using an as built Energy Performance Certificate (EPC).

2. For buildings larger than 5000 m² ⁽³⁴⁵⁾, upon completion, the building resulting from the construction undergoes testing for air-tightness and thermal integrity⁽³⁴⁶⁾, and any deviation in the levels of performance set at the design stage or defects in the building envelope are disclosed to investors and clients. As an alternative;

Do no significant harm criteria ▲

Climate adaptation ▾

Water ▾

Circular economy ▲

At least 70 % (by weight) of the non-hazardous construction and demolition waste (excluding naturally occurring material referred to in category 17 05 04 in the European List of Waste established



Zakázky, které „významně nepoškozují/přispívají“

- Zdroj/inspirace pro zadávací dokumentace
- Zakázky hrazené z EU fondů (NPO, Strukturální Fondy 2021+)
- Zakázky hrazené z bankovních půjček
- V jiných státech: projekty hrazené ze zelených dluhopisů
- „Speciální“ případy (sektoroví zadavatelé, atp.)
- Dodavatelé (výkaznictví, úvěry od bank, atp.)

Hlavní body

- Evropa se stává udržitelnější – finance a zakázky také.
- Udržitelné finance a udržitelné zakázky jdou ruku v ruce.
- Hlavní průnik jsou principy „významně přispívat“ a „významně nepoškozovat“.

VEŘEJNÉ INVESTICE VE SVĚTĚ UDRŽITELNÝCH FINANCÍ – PROPIS STRATEGICKÝCH PRIORIT DO VEŘEJNÝCH INVESTIC

- **Jáchym Hercher** – *ekonomický poradce, zastoupení Evropské komise v ČR*
- **Andrea Ferjenčíková** – *vedoucí kanceláře, zastoupení Evropské investiční banky v ČR*
- **Tomáš Nidetzký** – *předseda představenstva, Národní rozvojová banka*
- *Moderuje: Petr Dovolil – člen prezidia České podnikatelské rady pro udržitelný rozvoj a senior konzultant poradenské společnosti PricewaterhouseCooper*

PŘESTÁVKA

KONFERENCE

**NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO
ZADÁVÁNÍ V ČESKÉ REPUBLICE**

a nové výzvy veřejného nakupování

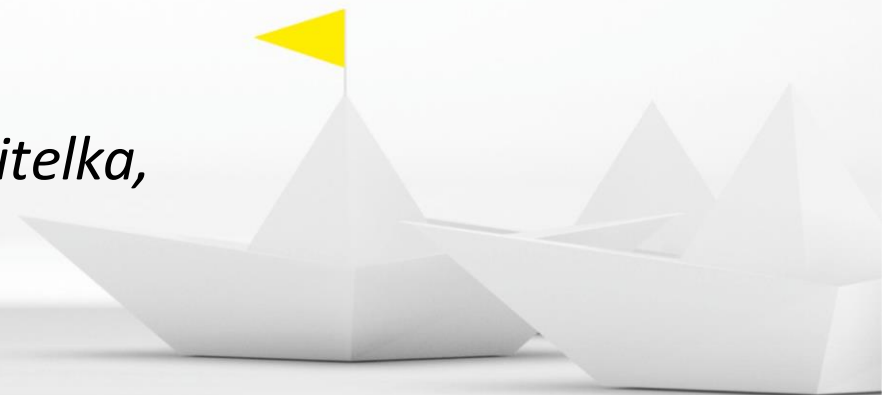


PŘÍSTUP TRHŮ Z HLEDISKA AKTUÁLNÍCH VÝZEV – SYNERGIE VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU

- **Diana Rádl Rogerová** – *investorka a partnerka, Behind Intentions*
- **Milena Jabůrková** – *viceprezidentka, Svaz průmyslu a dopravy ČR*
- **Jana Havrdová** – *viceprezidentka, Hospodářská komora ČR*
- *Moderuje: Adéla Havlová – Ministerstvo pro místní rozvoj*

ÚSPĚŠNÉ PŘÍKLADY MODERNÍHO NÁKUPU

- **Tomáš Veit** – ředitel nákupu, *Asahi Group*
- *Moderuje: Leona Gergelová Šteigrová* – vrchní ředitelka, *Sekce veřejného investování, výstavby a sociálního začleňování, Ministerstvo pro místní rozvoj*





Asahi
ASAHI GLOBAL PROCUREMENT

**NSZV Conference
2024**



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

WHY WE SHOULD START TO TRANSFORM PROCUREMENT?

Future challenges are growing in magnitude and complexity....



Supply Chain

- Rising cost of inputs, due to scarcity of supply
- Disruption in supply chains

Economic & Geo-political

- Global trade disputes / barriers
- High volatility of prices and exchange rates

Digitalization & virtualization

- Remote working and collaboration
- Intelligent automation
- New skills and capabilities

Sustainability & Society

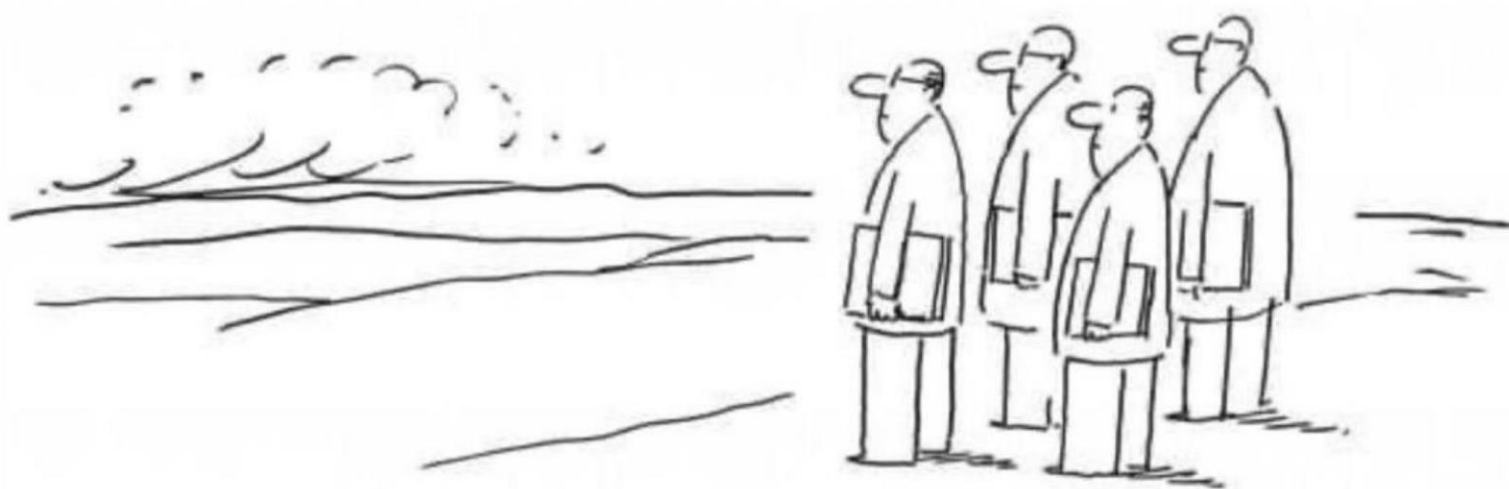
- Emergence of 'green taxes'
- Commitment to carbon footprint reduction
- Transparency on social and labour conditions

Consumer Dynamics

- Consumer pressure for more sustainable ingredients
- Shift towards non-alcoholic beverages, changing spend patterns
- Drive for supply side innovation

.... mobilizing our Procurement capabilities centrally, enables us to make a bigger difference and deliver a lasting positive impact





SKUPINA ODBORNÍKŮ SLEDUJE BLÍŽÍCÍ SE KATASTROFU.



SUSTAINABILITY PRIORITY AREAS FOR ASAHI GLOBAL PROCUREMENT



CLIMATE CHANGE

- Scope 3 reduction
- Support to projects reducing Scope 1 & 2
- Reduction of water usage
- Waste reduction



CIRCULAR ECONOMY

- Focus on packaging, POSM and draught serving equipment and beyond
- Exploring ways with suppliers on closing the material loops
- Exploring new eco-friendly or recycled materials
- Reusing and recycling the materials



SUSTAINABLE AGRICULTURE

- Certified raw material sources
- Sustainable and smart agriculture programs
- Supporting sustainable farming practices (e.g., minimizing use of chemicals, soil protection, biodiversity, regenerative farming, seed varieties, crop rotation)
- Supporting communities (e.g., sustaining farming community livelihoods and health, education support)



RESPONSIBLE PROCUREMENT

- Policies & standards, ways of working
- Supplier accreditation, audit and certification
- Risk assessment, reporting
- Human Rights Due Diligence
- Health & Safety
- Diversity and inclusion
- Equal pay
- Community engagement and employee volunteering

Environment

Social

Governance

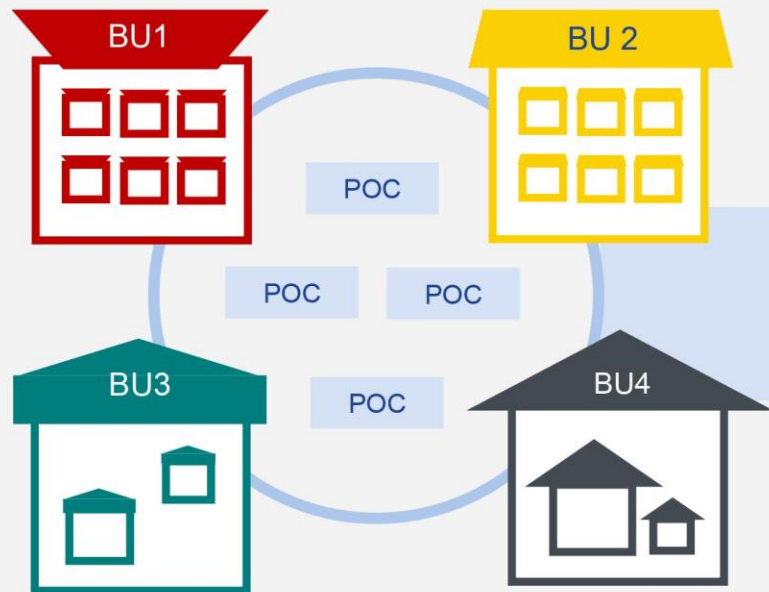


7P FOR PROCUREMENT TARGET OPERATING MODEL

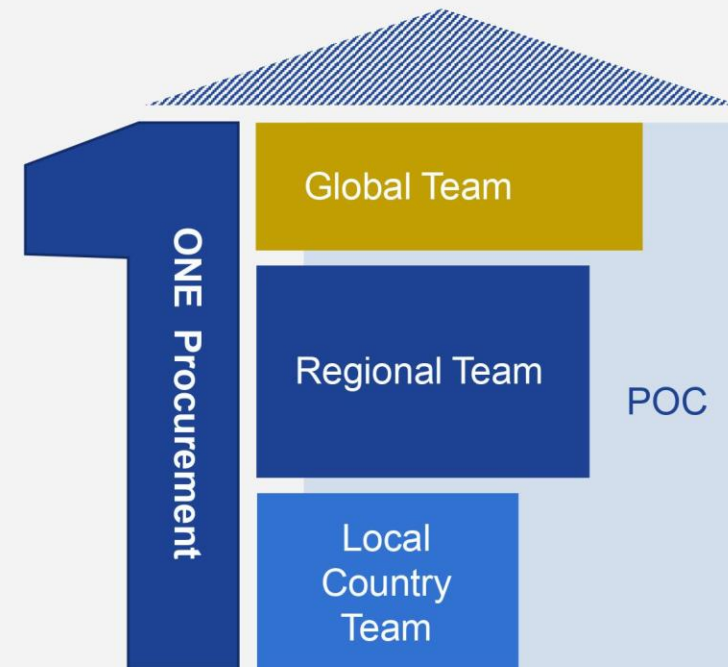


LET'S BUILD ONE PROCUREMENT ORGANIZATION

Today Procurement is complex and structured around independently operating teams across regions, countries or businesses



Future is about united and unified all Procurement functions under one organization



CORE FUNCTIONAL COMPETENCIES



Job Descriptions



Development & career management

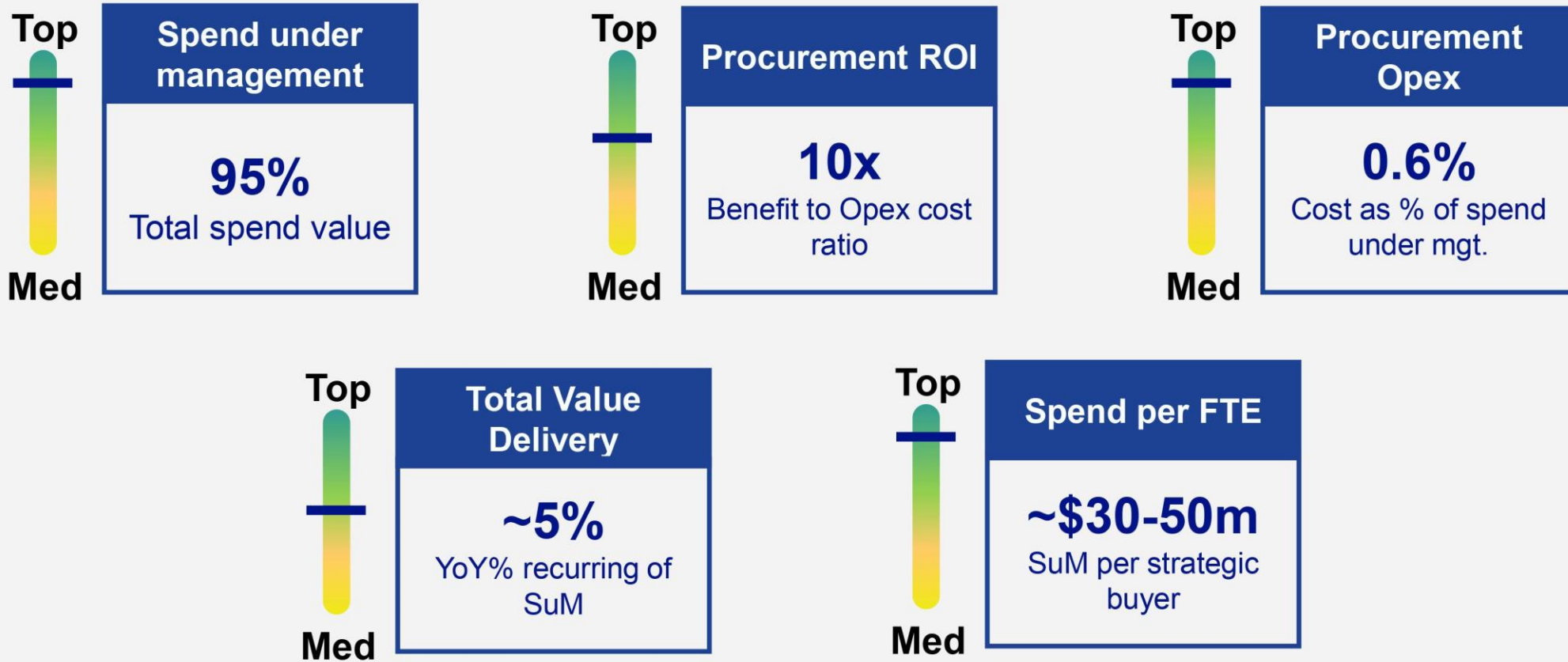


Recruitment





TRANSFORMATION NEEDS TO POSITION PROCUREMENT IN THE LEADING PRACTICE SPACE....





Q&As



Thank You!

OBĚD

KONFERENCE

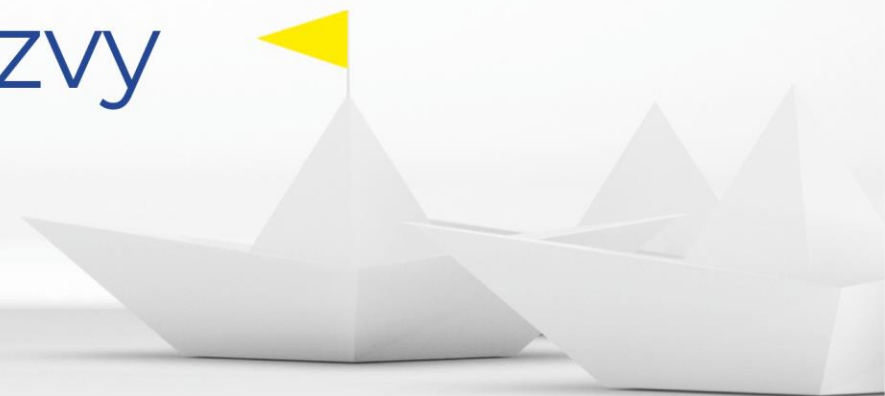
**NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO
ZADÁVÁNÍ V ČESKÉ REPUBLICĚ**

a nové výzvy veřejného nakupování



NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ

v České republice a nové výzvy
veřejného nakupování

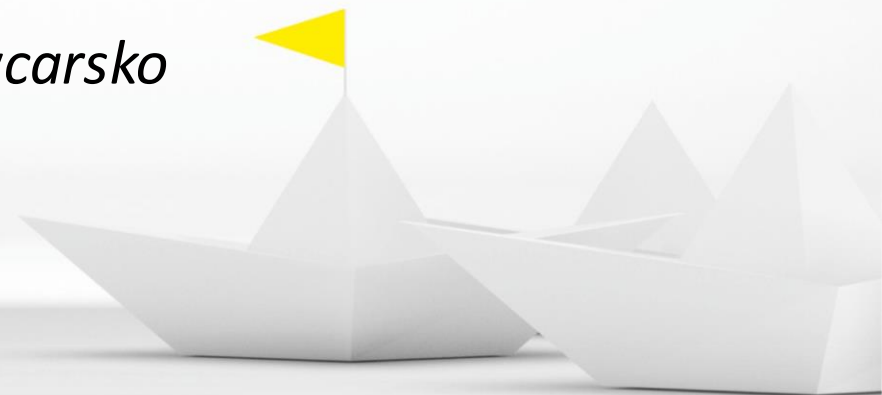


29. února 2024, 9:30–16:00

Akademie veřejného investování, Pařížská 4, Praha 1

REGULACE VE VLEKU VÝZEV MĚNÍCÍHO SE PROSTŘEDÍ VEŘEJNÝCH NÁKUPŮ

- **Marc Steiner** – *soudce, Federální správní soud, Švýcarsko*

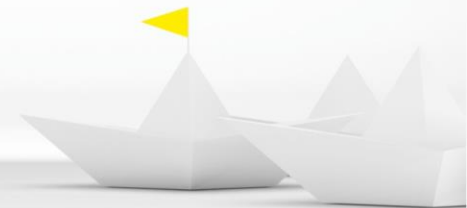


Regulation in the face of a changing public procurement environment

Judge Marc Steiner,
Swiss Federal Administrative Court

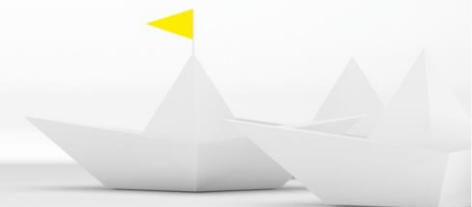
(personal opinion)

29 February 2024



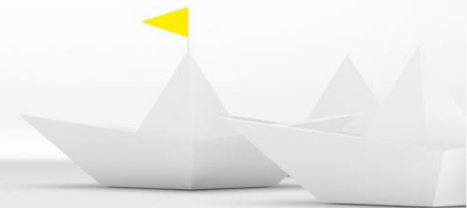
Purpose and topics of the presentation

- The WTO Government Procurement Agreement
- The approach of the EU public procurement directives on sustainable public procurement
(competition based on quality, sustainability, innovation -> strategic use of public procurement)
- A matter of policy coherence (energy policy, climate policy, circular economy etc.)
- Procurement Culture (“Vergabekultur”)



U.S.-EU Joint Statement of the Trade and Technology Council (31 May 2023)

- Launch of a joint EU-US initiative on green public procurement policies: (based on the joint catalogue of best practices for green public procurement and following stakeholders' consultation) to deepen the commonalities of the respective public procurement approaches with the aim of contributing to achieving our climate ambitions.
- **This initiative could also inform discussions within the WTO GPA.**



International Trade Center Webinar July 2023

ADVANCING ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY GOALS THROUGH PUBLIC PROCUREMENT AND INTERNATIONAL TRADE POLICIES

Thursday 27 July 2023 | 14h00 - 16h00 CET via Zoom



Reto Malacrida
Head of the Government
Procurement and Competition
Policy Group, WTO Secretariat



Robert Anderson
ITC International expert on Public
Procurement and Honorary
Professor at University of
Nottingham



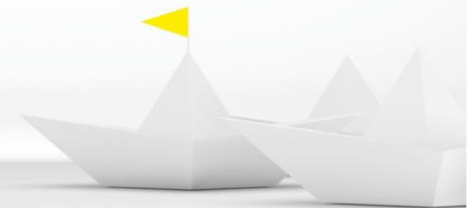
Antonella Salgueiro
ITC International expert on Public
Procurement and former staff at the
WTO Secretariat



Marc Steiner
Judge, Swiss Federal
Administrative Court and
expert on green public
procurement

Communication COM (2008) 400 final

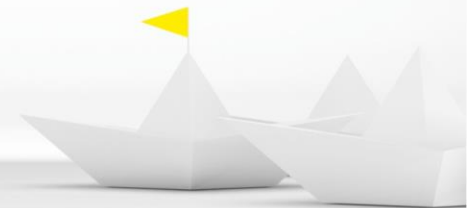
- Such a shift (to a greener economy) could also boost the competitiveness of European industry by stimulating innovation in eco-technologies – which have been recognised as a high-growth sector where Europe is already a world leader (p. 2).



Competition based on quality as a new paradigm

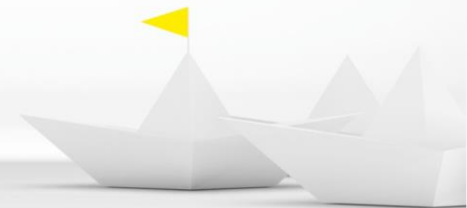
"The new criteria will put an end to **the dictatorship of the lowest price** and once again make quality the central issue,"
Mr. Tarabella explained.

(EP press release of 26th June 2013: "Procurement package: New deal to ensure more responsible public spending")



Judgment of the CJEU C-395/18 Tim SpA c / Consip SpA (30 January 2020)

- The principles of procurement enshrined in Article 18 of Directive 2014/24/EU reflect the fact that compliance with sustainability standards provided for in paragraph 2 must be seen like the principles referred to in paragraph 1 as “**a cardinal value**” with which the Member States must ensure compliance pursuant to the wording of Article 18(2) of that directive.



Proposal “Net Zero Industry Act” (COM/2023/161 final)

Chapter IV. Access to markets

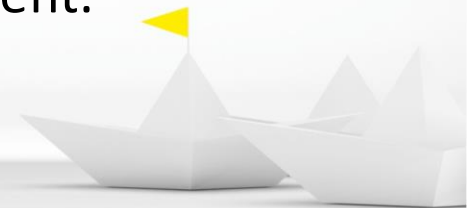
Article 19

Sustainability and resilience contribution in public procurement procedures

1. Contracting authorities or contracting entities shall base the award of contracts for net-zero technology listed in the Annex in a public procurement procedure on the most economically advantageous tender, which shall include the best price-quality ratio, comprising at least the sustainability and resilience contribution of the tender, in compliance with Directives 2014/23/EU, 2014/24/EU, or 2014/25/EU and applicable sectoral legislation, as well as with the Union’s international commitments, including the GPA and other international agreements by which the Union is bound.

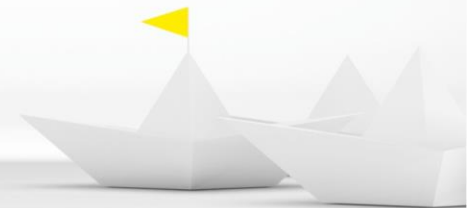
2024 Annual Single Market and Competitiveness Report (COM[2024] 77 final)

- More can also be done via strategic public procurement, amounting to around 14% of EU GDP. Currently, environmental, social and innovative aspects are insufficiently considered in public tenders.
- New initiatives, such as the Net-Zero Industry Act introduce environmental and social sustainability, as well as resilience criteria in public procurement. This should inspire a greater reliance on non-price aspects for the procurement of goods and services in general (p. 11).



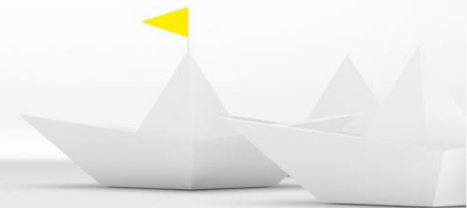
Art. 7 TFEU

- The Union shall ensure consistency between its policies and activities, taking all of its objectives into account and in accordance with the principle of conferral of powers.



Art. 7 TFEU / regulation and policy coherence

- The higher up on the agenda topics such as energy policy shift, climate change mitigation and green or circular economy are placed, the more obvious it becomes, that these policies lack credibility if they are not combined with a genuine transformation of public procurement.
- It is no coincidence that the latest legislation package in Germany is called “Vergabetransformationspaket”.



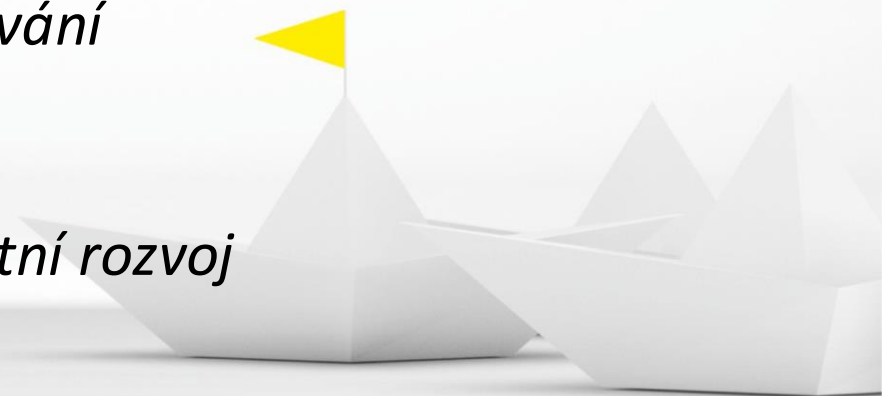
Procurement culture

- Competition based on quality does not only mean to pay a higher price to a bidder offering convincing quality, but also to have enough smart people on the demand side being able to foster sustainability and innovation.
- Procurement culture (“Vergabekultur”) of contracting authorities is decisive when using their margin of appreciation.
- The question is: In which system of incentives do buyers live?
- Risk aversion must be overcome with courage and leadership.



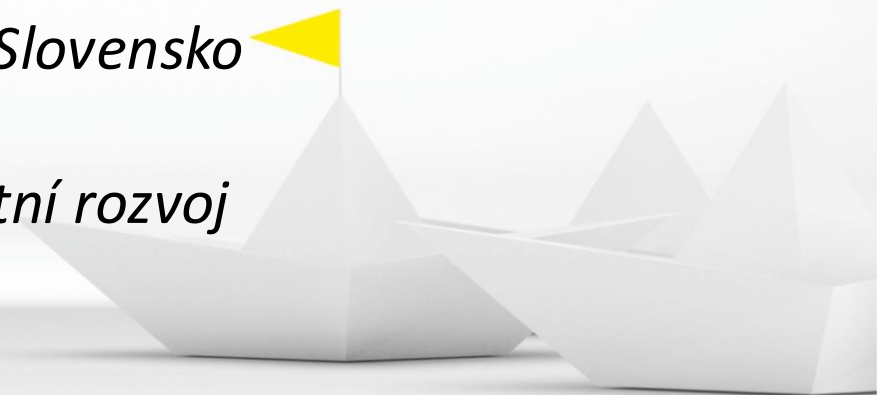
ZAJÍMAVÉ PŘÍKLADY NAŠICH SOUSEDŮ, ANEB NEJSME V TOM SAMI

- **Martin Ledolter** – *generální ředitel, Spolkové zadávání veřejných zakázek, Rakousko*
- *Moderuje: Adam Gromnica – Ministerstvo pro místní rozvoj*



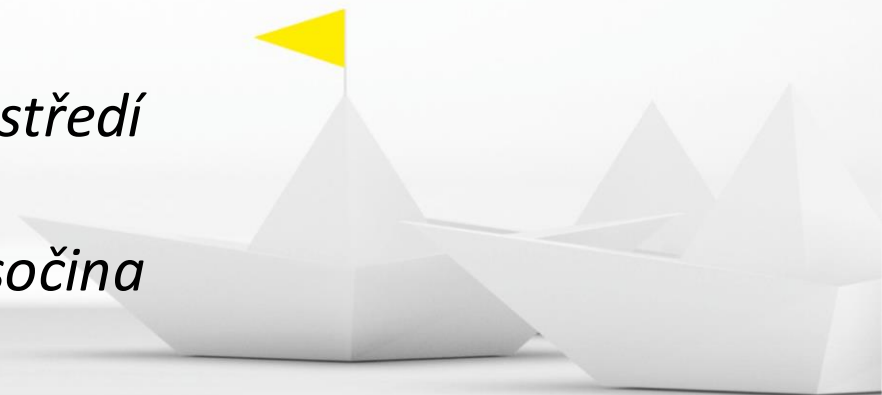
ZAJÍMAVÉ PŘÍKLADY NAŠICH SOUSEDŮ, ANEB NEJSME V TOM SAMI

- **Peter Kubovič** – ředitel, Úřad pro veřejné zakázky, Slovensko
- **Moderuje: Adam Gromnica** – Ministerstvo pro místní rozvoj



MOTIVACE A INSPIRACE V KAŽDODENNÍ PRAXI

- **Jan Pospíchal** – *odborný poradce, Správa železnic, s. o.*
- **Jan Kříž** – *vrchní ředitel, Ministerstvo životního prostředí*
- **Hana Hajnová** – *1. náměstkyně hejtmána, Kraj Vysočina*
- **Moderuje: Leona Gergelová Šteigrová** – *vrchní ředitelka, Sekce veřejného investování, výstavby a sociálního začleňování, Ministerstvo pro místní rozvoj*



NA SHLEDANOU

KONFERENCE

**NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO
ZADÁVÁNÍ V ČESKÉ REPUBLICĚ**

a nové výzvy veřejného nakupování

